

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2023

- Na poslovanje Skupine Triglav so negativno vplivali enkratni dogodki, zlasti regulirane cene dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj in ekstremni množični škodni dogodki.
- Skupina je dosledno izvajala strateške aktivnosti za nadaljnjo rast in razvoj ter uresničevala zastavljene ambicije na področju trajnostnega delovanja.
- Povečala je obseg poslovanja, ohranila svojo finančno čvrstost ter visoko bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo.
- Vodilni položaj v zavarovalništvu je okrepila tako v Sloveniji kot v regiji Adria.

2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav*²

	v milijonih EUR		
	2023	2022	Indeks
Celotni obseg poslovanja	1.780,2	1.594,3	112
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.653,7	1.479,6	112
Drugi prihodki	126,5	114,8	110
Celotni prihodki	1.425,2	1.279,3	111
Poslovni izid iz zavarovanja	-9,4	-12,6	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.351,2	1.206,6	112
Obračunane škode	1.021,2	767,7	133
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	363,0	325,1	112
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	31,6	-104,5	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-7,9	-21,9	
Poslovni izid iz naložbenega dela	22,0	-14,3	
Rezultat iz naložbenja	83,6	-88,6	
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-69,7	82,2	
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	8,1	-9,8	
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	0,0	1,8	
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	8,4	16,9	50
Poslovni izid pred obdavčitvijo	21,1	-10,0	
Čisti poslovni izid	16,3	-7,0	
Drugi vseobsegajoči donos	34,7	-50,9	
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	101,6 %	99,7 %	1,9 o.t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	76,3 %	74,6 %	1,7 o.t.
Odhodkovni količnik Premoženje in Zdravje	25,3 %	25,1 %	0,2 o.t.
Donosnost novega posla Življenje in pokojnine	14,6 %	11,4 %	3,2 o.t.
Čista dobičkonosnost kapitala	1,8 %	-0,7 %	2,5 o.t.
Donosnost finančnih naložb	1,8 %	-0,4 %	2,2 o.t.
	31. 12. 2023	31. 12. 2022	Indeks
Bilančna vsota	4.099,0	3.802,3	108
Kapital	891,1	897,0	99
Pogodbena storitvena marža (CSM)	238,4	186,4	128
Sredstva v upravljanju (AUM)	4.851,4	4.379,8	111
Število zaposlenih	5.318	5.306	100
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.190	5.177	100

Izračun kazalnikov in izbrani strokovni izrazi so razloženi v slovarju v prilogi Letnega poročila. Glej stran 336.

2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav*³

	v milijonih EUR		
	2023	2022	Indeks
Celotni obseg poslovanja	1.060,7	934,8	113
Obračunana kosmata zavarovalna premija	982,8	868,9	113
Drugi prihodki	78,0	66,0	118
Celotni prihodki	794,7	708,0	112
Poslovni izid iz zavarovanja	17,6	-20,0	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	775,6	690,2	112
Obračunane škode	554,2	406,0	136
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	239,1	212,4	113
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	39,4	-75,4	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-4,3	-16,4	
Poslovni izid iz naložbenega dela	28,0	21,4	131
Poslovni izid iz naložbenja	70,1	-81,6	
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-62,8	77,0	
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	4,3	-4,6	
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	16,3	30,6	53
Poslovni izid pred obdavčitvijo	45,6	1,4	3.271
Čisti poslovni izid	38,7	8,9	433
Drugi vseobsegajoči donos	28,4	-36,5	
Kombinirani količnik Premoženje	99,2 %	101,8 %	-2,6 o.t.
Škodni količnik Premoženje	70,2 %	73,3 %	-3,0 o.t.
Odhodkovni količnik Premoženje	29,0 %	28,5 %	0,5 o.t.
Donosnost novega posla Življenje in pokojnine	13,9 %	13,2 %	0,7 o.t.
Čista dobičkonosnost kapitala	5,8 %	1,2 %	4,6 o.t.
Donosnost finančnih naložb	2,4 %	1,4 %	1,0 o.t.
	31. 12. 2023	31. 12. 2022	Indeks
Bilančna vsota	2.945,4	2.730,8	108
Kapital	669,2	658,9	102
Pogodbena storitvena marža (CSM)	225,4	175,6	128
Število zaposlenih	2.243	2.243	100
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	2.215	2.213	100



»Robusten poslovni model z učinkovitim upravljanjem tveganj Skupini Triglav omogoča, da lahko ohranja finančno trdnost in se prilagaja izzivom okolja.«

Uroš Ivanc, član Uprave, Zavarovalnica Triglav

* Pojasnila glede učinkov prehoda na uporabo računovodskih standardov MSRP 17 in MSRP 9 so prikazani v računovodskem delu letnega poročila v [točki 2.6](#). Prikazana struktura poslovnega izida v poslovnem delu poročila (poslovni izid iz zavarovanja, poslovni izid iz naložbenega dela, poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti) odstopa od strukture izkaza poslovnega izida v računovodskem delu poročila (rezultat iz zavarovalnih poslov, rezultat iz naložbenja, finančni rezultat iz zavarovalnih poslov ter ostale kategorije poslovnega izida) na način, da v prikazu poslovnega izida iz zavarovanja upošteva tudi nepripisljive stroške, prihodke in odhodke zavarovalne dejavnosti ter čiste druge zavarovalne prihodke in odhodke, med poslovnim izidom iz naložbenega dela pa poleg rezultata iz naložbenja tudi finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb, spremembo rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa ter pripadajoče dobičke/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe, medtem ko so ostale kategorije vključene v poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti. Podrobnejši opis prikazanih kategorij je v [Prilogi 1. Slovar strokovnih izrazov](#).

2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav⁴

	2023	2022	Indeks
1. Okoljski vidiki			
Ogljični odtis (v tonah ekvivalenta CO ₂)*	8.131	8.649	94
Ogljični odtis obseg 1-2 na zaposlenega (v tonah ekvivalenta CO ₂)*	1,54	1,63	94
Poraba električne energije (v MWh)	10.342	11.015	94
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov (v %)	61,6	59,0	104
Skupna količina odpadkov v Skupini Triglav na zaposlenega (v kg)	118	125	94
Povprečna dnevna poraba pisarniškega papirja na zaposlenega**	13	19	68
Zavarovalna premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist (v milijonih EUR)	24,8	20,8	119
Sredstva v upravljanju skladov, ki upoštevajo trajnostni vidik (v milijonih EUR)	1.139,0	49,2	2.313
Naložbe v obveznice z družbenim učinkom, zelene in trajnostne obveznice (v milijonih EUR)	262,5	222,9	118
2. Družbeni vidiki			
Zadovoljstvo zaposlenih (ORVI)	3,94	4,00	99
Povprečna starost zaposlenih	45,1	44,8	101
Delež žensk med zaposlenimi (v %)	55,0	54,7	101
Delež žensk na 1. in 2. menedžerski ravni pod Upravo (v %)	42,6	41,2	103
Fluktuacija zaposlenih (število odhodov zaposlenih/povprečno število zaposlenih; v %)	12,0	11,6	103
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	32	33	96
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR (število nesreč pri delu/število ur vseh zaposlenih*200.000)	0,38	0,37	101
Zadovoljstvo strank Skupine Triglav (NPS)***	73	77	95
Število zavarovanj (produktov, storitev), ki jih je mogoče skleniti po spletu	23	22	105
Število zavarovalnih produktov, s katerimi spodbujamo preventivno ravnanje	62	62	100
Delež zaposlenih, ki jim je bilo omogočeno delo od doma (v %)	36	33	110
Število dobaviteljev, preverjenih po merilih ESG	865	419	206
Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva) (v milijonih EUR)	8,9	10,2	87
3. Upravljavski vidiki			
Delež žensk v Upravi/Nadzornem svetu matične družbe (v %)	20,0/25,0	25,0/0	
Delež žensk na 1. menedžerski ravni (v %)	46,5	45,1	103
Delež žensk v organih vodenja in nadzora (v %)	25,5	23,6	108
Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav	47,8	48,5	99
Neodvisnost članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, predstavnikov delničarjev (% članov)	100	78	129
Razmerje plača predsednika Uprave/povprečna plača zaposlenega (x-kratnik)****	5	5	100
Obdobje opravljanja funkcije sedanjega predsednika Uprave (v letih)	10	9	111
Sprejete politike: politika enakih možnosti, protikorupcijska politika, zaščita zaposlenih/politika zaščite žvižgačev	DA	DA	
Prakse poštenega ravnanja (število raziskanih primerov prevar)	1.771	1.651	107
Mednarodno priznana revizijska družba (t. i. Big 4)	DA	DA	
Obdobje sodelovanja z obstoječim revizorjem (v letih)	5	4	125
Stiki z investitorji ob objavi rezultatov	DA	DA	
Ustvarjena ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.642,4	1.318,9	125
Distribuirana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.682,9	1.409,9	119
Zadržana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	-40,5	-91,0	

* Vključeni so izpusti obsega 1 in 2 po lokacijski metodi. Podrobnejši izračun izpustov TGP obsega 1, 2 in 3 je prikazan v točki [11.2.2](#).

** Vključena poraba papirja formata A4 in A3 za interne namene.

*** NPS prikazuje delež promotorjev, ki bi zavarovalnico na podlagi izkušnje priporočili znanecem in prijateljem.

**** ZPPOGD določa, da se osnovno plačilo predsednika Uprave določi kot razmerje povprečne bruto plače v družbah Skupine, ki imajo sedež na območju Republike Slovenije in katerih podatki so vključeni v konsolidirano letno poročilo, v preteklem poslovnem letu.

Podatki za informacije o vsebini pričujočega poročila⁵

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana
 Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana
Blaž Kmetec, izvršni direktor za finance in kontroling
 Elektronski naslov: blaz.kmetec@triglav.si

2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2023

Rezultat poslovanja:

Na poslovanje Skupine so pomembno vplivali enkratni negativni dogodki, predvsem spremembe na področju dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj in ekstremni množični škodni dogodki. Aprila 2023 je bil v Sloveniji spremenjen zakonodajni okvir izvajanja dosedanjega dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja, ki je zaradi regulacije cene in drugih omejitev povzročil negativni poslovni izid segmenta Zdravje (podrobneje v točki [8.3 Segment Zdravje](#)). Množični škodni dogodki v Sloveniji in regiji, predvsem viharji, neurja s točo in poplave v juliju in avgustu, so povzročili zgodovinsko visoke škode Skupine Triglav in izrazito negativno vplivali na poslovanje Skupine (podrobneje v točki [7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav](#)). Zaradi prisotnih inflacijskih pritiskov pa so družbe v Skupini prilagajale zavarovalne premije in premijske stopnje ter izvajale ukrepe na področju likvidacije škod in upravljanja stroškov. Skupina Triglav je zaradi navedenih vplivov dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 21,1 milijona evrov, kar je manj od prvotno načrtovanega. Podrobneje v poglavju [8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Izplačilo dividende:

Delničarji so na majski skupščini sprejeli predlagani sklep Uprave in Nadzornega sveta za izplačilo dividende v višini 2,50 evra bruto na delnico, v skupnem znesku 56,8 milijona evrov, kar predstavlja 51 odstotkov konsolidiranega čistega dobička Skupine Triglav za leto 2022 in 7-odstotni dividendni donos. Podrobneje v točki [6.4 Dividende in dividendna politika](#).

Potrjena visoka bonitetna ocena »A«:

Bonitetni agenciji S&P Global Ratings in AM Best sta Skupini Triglav ponovno podelili bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo. Vsi posamezni elementi ocene so dosegli enako raven kot leto prej. Podrobneje v točki [6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Spremembe v Upravi in Nadzornem svetu Zavarovalnice Triglav:

Blaž Jakič je 2. 3. 2023 nastopil petletni mandat člana Uprave Zavarovalnice. Za petletni mandat so bili ponovno imenovani predsednik Uprave Andrej Slapar ter člana Uprave Uroš Ivanc in Tadej Čoroli. Zdajšnji mandat se jim izteče v letu 2024. Za nova člana Nadzornega sveta sta bila kot predstavnik delničarjev imenovana Monica Cramer Manhem in Tim Umberger, kot predstavnik delavcev pa Aleš Košiček in Janja Strmljan Čevnja. Podrobneje v točki [5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav](#).

Trajnostni razvoj v Skupini Triglav:

VSkupini smo v sklopu nadgrajevanja aktivnosti na področju trajnostnega razvoja sprejeli krovno Politiko trajnostnega razvoja, Trajnostno politiko investiranja in Izjavo o glavnih škodljivih vplivih naložbenih odločitev na dejavnike trajnosti Zavarovalnice Triglav, skladno s SFDR. Podrobneje v točki [11.1 Naš pristop k trajnosti](#).



2.5 Finančni koledar 2024

Koledar finančnih objav za leto 2024		
Datum in ura objave*	Vrsta objave	Tiho obdobje**
Sreda, 6. 3. 2024, 8.30	Prva informacija o poslovanju v letu 2023	od srede, 14. 2. 2024
Petek, 29. 3. 2024, 8.30	Revidirano letno poročilo za leto 2023	od petka, 15. 3. 2024
Petek, 26. 4. 2024	Sklic Skupščine delničarjev, ki odloča o uporabi bilančnega dobička	
Sreda, 22. 5. 2024, 8.30	Informacija o trimesečnem poslovanju v letu 2024	od srede, 8. 5. 2024
Torek, 4. 6. 2024	Skupščina delničarjev in objava njenih sklepov	
Četrtek, 22. 8. 2024, 8.30	Polletno poročilo o poslovanju v letu 2024	od četrтка, 8. 8. 2024
Sreda, 20. 11. 2024, 8.30	Informacija o devetmesečnem poslovanju v letu 2024	od srede, 6. 11. 2024

* Naveden je predviden datum in čas objave, ki lahko odstopa od dejanskega.

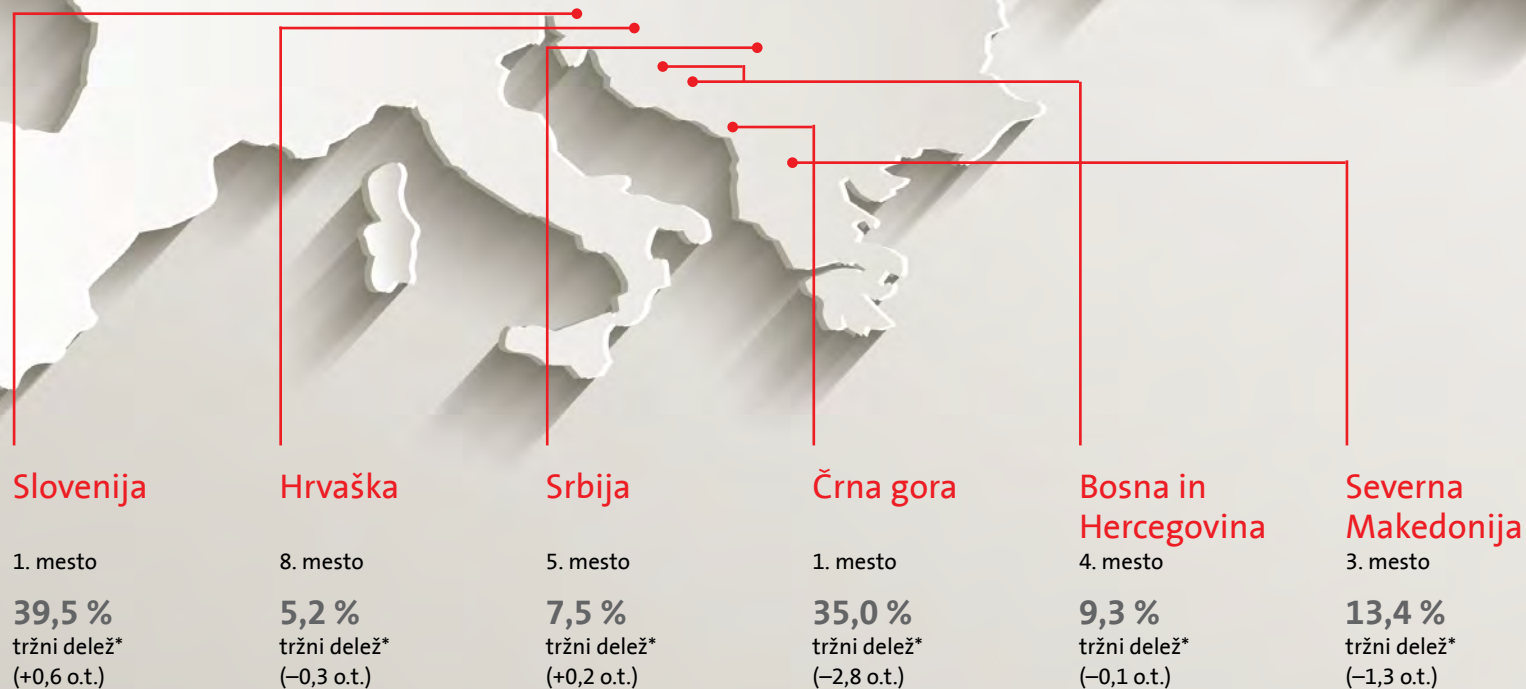
** Tiha obdobja so obdobja pred objavo podatkov o poslovanju. V teh obdobjih Zavarovalnica Triglav javnosti ne daje informacij o poslovanju.

Javnost obveščamo o datumu ključnih objav (pri objavah podatkov o poslovanju tudi o uri objave) ter o morebitnih spremembah napovedanih objav:

- v informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze (seonet.ljse.si) in
- na korporativni spletni strani Zavarovalnice Triglav (www.triglav.eu).

2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav⁶⁾

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi. Njeni ključni trgi so države v regiji Adria, podane v spodnjem prikazu, Skupina pa posluje tudi v širšem mednarodnem okolju, kjer nastopa predvsem preko partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje.



* Podatek prikazuje tržni delež Skupine Triglav v zavarovalni dejavnosti na posameznem trgu. Podatki za Srbijo so za obdobje 1–9 2023.

2.6.1 Model ustvarjanja vrednosti Skupine Triglav

Viri, s katerimi ustvarjamo vrednost

Ekonomsko-upravljavski

Sredstva za naše poslovanje izhajajo iz čvrste kapitalne osnove, zbranih premij in sredstev naših delničarjev in vlagateljev. Celovito prepoznavamo in upravljamo tveganja in priložnosti. Spoštujemo visoke standarde korporativnega upravljanja.

- 4. Strategija in načrti Skupine Triglav →
- 5. Izjava o upravljanju →
- 8. Poslovanje Skupine Triglav →
- 9. Upravljanje tveganj →

Kadrovski

Naši zaposleni združujejo raznovrstna strokovna znanja in talente, ki so osnova za uspešnost poslovanja in uresničevanja razvojne strategije Skupine.

- 11.3.2 Odgovoren odnos do zaposlenih →

Družbeni

Za doseganje naših razvojnih ciljev nadgrajujemo poznavanje potreb ključnih deležnikov in s tem utrjujemo njihovo zaupanje in zadovoljstvo. Vrednost, ki jo pri tem ustvarjamo, izhaja iz dobrih medsebojnih odnosov.

- 11.3 Družbeni vidiki →

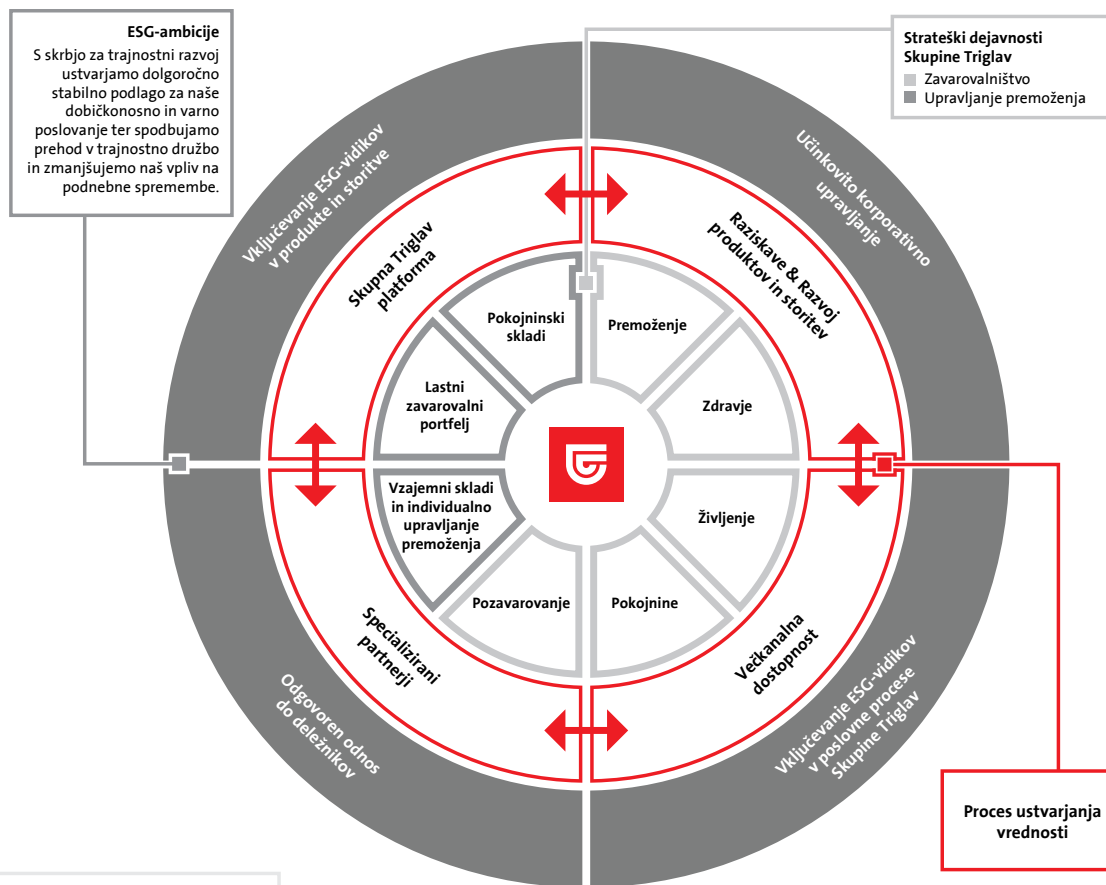
Okoljski

Naravne vire, ki so potrebni za naše poslovanje, uporabljamo učinkovito. Skladno s sprejetimi strateškimi ambicijami in politiko trajnostnega razvoja v lastne notranje procese vpeljujemo ESG-vidike. Razvijamo finančne produkte in storitve, ki prispevajo k odpornosti gospodarstva in družbe proti podnebnim spremembam.

- 11.2 Okoljski vidik →

Strateške usmeritve

- Varo in dobičkonosno poslovanje
- Izjemna uporabniška izkušnja strank
- Digitalna transformacija
- Razvoj storitveno naravnanih poslovnih modelov
- Razvoj organizacijske kulture



Naš osrednji prispevek k ciljem SDG



Dinamični izzivi v okolju:

- Konkurenca
- Nove potrebe strank
- Tehnološki razvoj
- Finančni in makroekonomski dejavniki
- Razvoj regulatornih okvirov
- Okoljske spremembe
- Demografske in družbene spremembe
- Gospodarski in politični dejavniki

Vplivi našega delovanja

Delničarji/vlagatelji

S stabilnim in razvojno naravnanim poslovanjem povečujemo vrednost premoženja Skupine Triglav. Z vzdržno in atraktivno dividendno politiko si prizadevamo, da je delnica Zavarovalnice Triglav donosna, varna in stabilna naložba.

- 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav →

Zaposleni

Razvijamo sposobnosti in talente zaposlenih, jim zagotavljamo spodbudno ter varno delovno okolje in jih pošteno nagradujemo.

- 11.3.2 Odgovoren odnos do zaposlenih →

Stranke/zavarovanci

S ponudbo kakovostnih zavarovalnih in finančnih produktov ter povezanih storitev odgovorjamo na nove in obstoječe potrebe strank ter zagotavljamo njihovo finančno varnost.

- 11.3.1 Odgovoren odnos do strank →
- 8. Poslovanje Skupine Triglav →

Lokalne in širše skupnosti

Z naložbami, plačili davkov, dostopnimi storitvami in lokalno usmerjeno ter odgovorno nabavo podpiramo gospodarski razvoj in družbeno okolje ter prizadevanja za zeleni prehod. Preventivno ravnanje krepimo z izobraževanjem, pokroviteljstvi in donacijami ter tako zmanjšujemo varnostna tveganja.

- 11.3.3 Odgovoren odnos do skupnosti →
- 11.3.4 Odgovoren odnos do dobaviteljev →
- 11.2 Okoljski vidik →

Partnerji

Oblikujemo nove poslovne modele in inovativne prakse. Kot zanesljiv, odgovoren in zaupanja vreden partner delujemo etično in skladno, kooperativno z državnimi organi in regulatorji. Prispevamo k rasti podjetij in organizacij, s katerimi sodelujemo.

- 10. Razvojne aktivnosti →
- 11.3. Družbeni vidiki →

2.6.2 Zavarovalništvo

Najobsežnejša strateška dejavnost Skupine Triglav je **zavarovalništvo**. Izvajamo premoženjska, zdravstvena, življenjska in pokojninska zavarovanja ter pozavarovalno dejavnost.

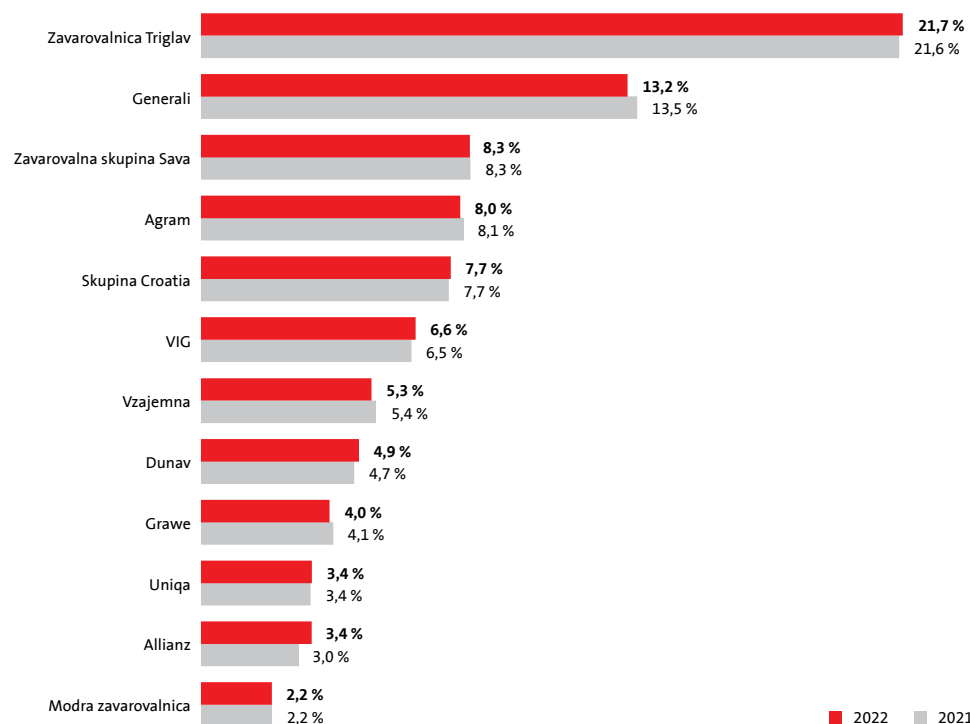
Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

- **v Sloveniji** Zavarovalnica Triglav, d.d., Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., in Triglav, pokojninska družba, d.d.,
- **zunaj Slovenije** sedem zavarovalnic v regiji Adria (na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji), podružnica Zavarovalnice Triglav, d.d., v Grčiji (po načelu FOE) ter poslovna partnerstva po načelu prostega pretoka storitev (FOS).

Položaj med zavarovalnicami v regiji

Skupina Triglav krepi vodilni tržni položaj v **regiji Adria** (Slovenija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Bosna in Hercegovina ter Severna Makedonija). V letu 2022 je svoj tržni delež povečala za 0,1 odstotne točke, na 21,7 odstotka.

Tržni delež zavarovalnih skupin oz. zavarovalnic v regiji Adria v letih 2022 in 2021 (v odstotkih)*



* Podatki za leto 2023 še niso na razpolago.

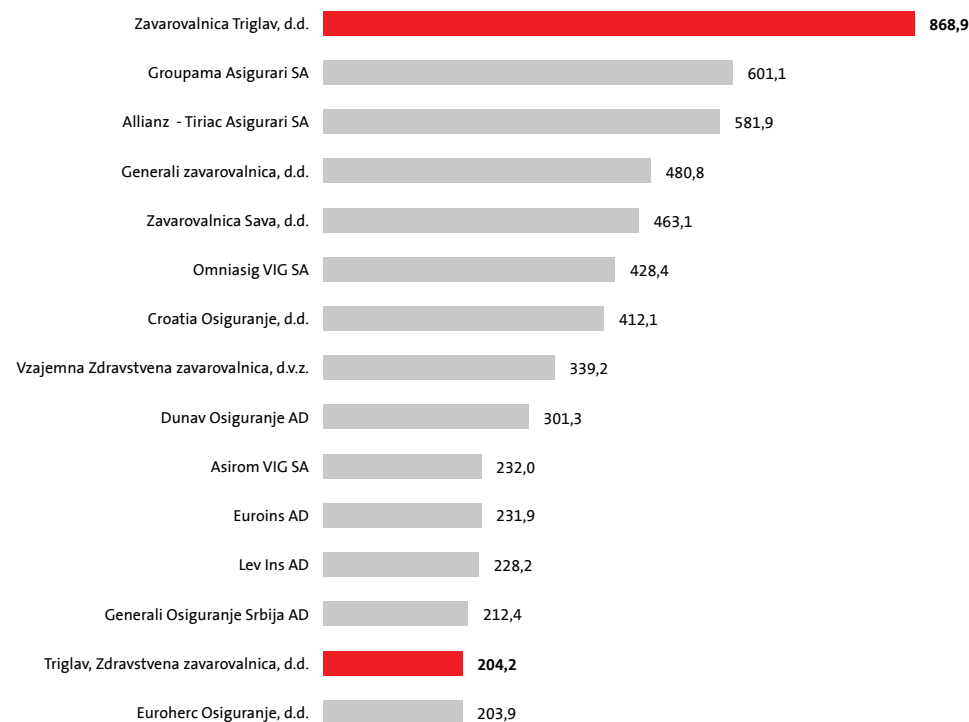
Vir: Izračun Zavarovalnice Triglav na podlagi podatkov nacionalnih agencij za zavarovalni nadzor in zavarovalnih združenj.

Matična družba, Zavarovalnica Triglav, je vodilna med zavarovalnicami v **jugovzhodni Evropi** (Albanija, Bolgarija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Hrvaška, Moldavija, Romunija, Severna Makedonija, Slovenija in Srbija). Med 100 največjih zavarovalnic v jugovzhodni Evropi po višini obračunane kosmate zavarovalne premije se je uvrstilo 8 zavarovalnic Skupine Triglav in 12 slovenskih zavarovalnic (med največjimi petimi so tri slovenske zavarovalnice). Na drugo in tretje mesto sta se z visoko rastjo zavarovalne premije uvrstili romunski zavarovalnici Groupama Asigurari (leto prej sedma) ter Allianz – Tiriac Asigurari (leto prej peta). Vseh 100 zavarovalnic je skupno zbralo 10,6 milijarde evrov premije (9 odstotkov več kot leto prej).

2.6.3 Upravljanje premoženja

Upravljanje premoženja v Skupini Triglav izvajajo zavarovalnice in pokojninske družbe ter družbe za upravljanje investicijskih skladov in premoženja vlagateljev. Dejavnost obsega upravljanje lastnih zavarovalnih portfeljev (kritno premoženje in kritni skladi), varčevanje strank preko zavarovalnih storitev življenjskih in pokojninskih zavarovalnic Skupine, upravljanje alternativnih naložb v družbi Triglav ter upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno preko družb za upravljanje.

Največje zavarovalnice v jugovzhodni Evropi po zbrani zavarovalni premiji v letu 2022 (v milijonih evrov)

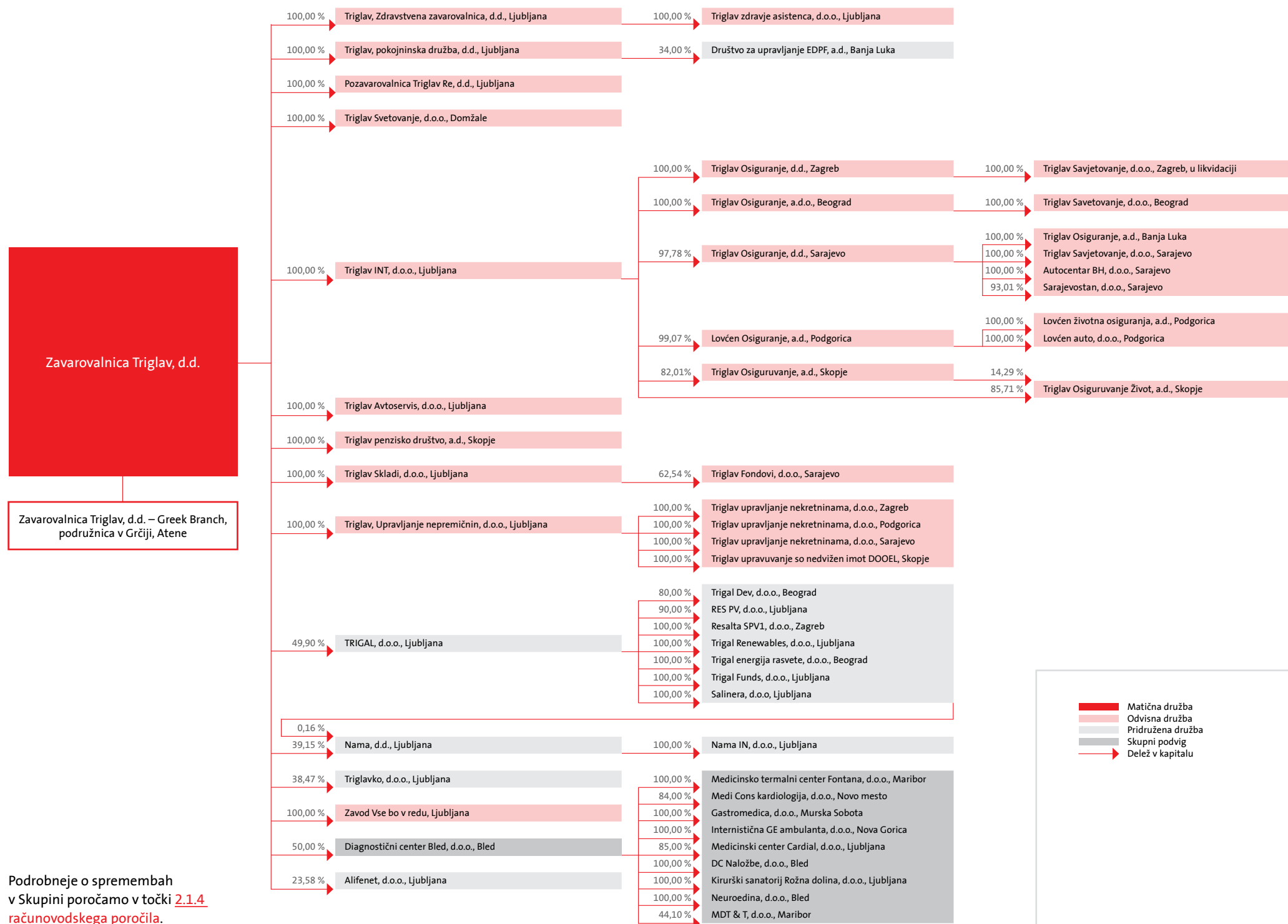


Vir: SeeNews 2023.

2.6.4 Sestava Skupine Triglav

Skupino Triglav je 31. 12. 2023 sestavljalo 54 družb, in sicer poleg matične družbe še 30 odvisnih, 13 pridruženih in 10 družb v skupnem podvigu.

Shematski prikaz Skupine Triglav in delež v kapitalu 31. 12. 2023



■ Matična družba
■ Odvisna družba
■ Pridružena družba
■ Skupni podvig
→ Delež v kapitalu

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v točki [2.1.4 računovodskega poročila](#).



2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

Ob koncu leta 2023 so Upravo Zavarovalnice Triglav sestavljali:

Andrej Slapar

predsednik

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2013–2029
V Skupini Triglav zaposlen: od 1997



Uroš Ivanc

član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2014–2029
V Skupini Triglav zaposlen: od 2001



Tadej Čoroli

član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2014–2029
V Skupini Triglav zaposlen: od 2001



Marica Makoter

članica

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2011–2026
V Skupini Triglav zaposlena od: 2001



Blaž Jakič

član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2023–2028
V Skupini Triglav zaposlen od: 2010