

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2022

- Skupina Triglav je poslovala dobičkonosno in uspešno na vseh trgih, na ustvarjen dobiček pa so vplivali tudi enkratni dogodki.
- Dosledno je izvajala strateške aktivnosti za nadaljnjo rast in razvoj ter uresničevala zastavljene trajnostne ambicije.
- Ohranila je finančno čvrstost s kapitalsko ustreznostjo, ki ostaja okrog spodnjega roba ciljnega razpona, ter ponovno prejela bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo.
- Ima vodilno vlogo v zavarovalništvu v regiji Adria, kjer je povečala tržni delež, in znotraj nje na najbolj razvitem, slovenskem zavarovalnem trgu.
- V sestavi Skupine, njenih trgov in dejavnosti ni bilo bistvenih sprememb.

Izračun kazalnikov in izbrani strokovni izrazi so razloženi v slovarju v prilogi Letnega poročila.

[Glej stran 320.](#)

2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav²

v milijonih EUR

	2022	2021	2020	Indeks	
				2022/2021	2021/2020
Celotni prihodki	1.599,3	1.455,1	1.318,4	110	110
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	1.479,6	1.353,0	1.233,8	109	110
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	1.189,9	1.119,8	1.066,8	106	105
Obračunani kosmati zneski škod	832,2	736,6	697,4	113	106
Čisti odhodki za škode	746,7	715,0	683,6	104	105
Kosmati obratovalni stroški	374,9	333,4	306,7	112	109
Poslovni izid pred obdavčitvijo	134,5	132,6	90,9	101	146
Čisti poslovni izid	110,2	113,0	73,7	98	153
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	110,5	112,8	73,5	98	153
Kombinirani količnik	88,1 %	88,9 %	91,2 %	99	98
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij na zadnji dan leta	3.100,0	3.198,7	3.033,2	97	105
Kapital na zadnji dan leta	752,8	933,0	870,2	81	107
Kapital lastnikov obvladujoče družbe na zadnji dan leta	749,4	930,5	867,6	81	107
Čista dobičkonosnost kapitala	13,1 %	12,5 %	8,9 %	104	141
Čista dobičkonosnost kapitala lastnikov obvladujoče družbe	13,2 %	12,5 %	8,9 %	105	141
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	32,96	40,93	38,16	81	107
Čisti dobiček na delnico (v EUR)	4,85	4,97	3,24	98	153
Število zaposlenih na zadnji dan leta	5.306	5.264	5.316	101	99

2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav³

v milijonih EUR

	2022	2021	2020	Indeks	
				2022/2021	2021/2020
Celotni prihodki	938,4	848,6	765,2	111	111
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	868,9	794,4	719,3	109	110
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	627,7	598,8	583,9	105	103
Obračunani kosmati zneski škod	452,5	408,9	408,3	111	100
Čisti odhodki za škode	346,4	365,1	375,3	95	97
Kosmati obratovalni stroški	221,4	195,0	180,0	113	108
Poslovni izid pred obdavčitvijo	140,4	85,7	71,1	164	121
Čisti poslovni izid	120,5	73,4	58,0	164	127
Kombinirani količnik	77,2 %	81,8 %	86,1 %	94	95
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij na zadnji dan leta	2.173,4	2.280,5	2.199,0	95	104
Kapital na zadnji dan leta	552,1	675,2	644,0	82	105
Čista dobičkonosnost kapitala	19,6 %	11,1 %	9,5 %	176	117
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	24,28	29,70	28,33	82	105
Čisti dobiček na delnico (v EUR)	5,30	3,23	2,55	164	127
Število zaposlenih na zadnji dan leta	2.243	2.246	2.244	100	100

2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav⁴

	2022	2021	2020	Indeks	
				2022/2021	2021/2020
1. Okoljski vidiki					
Ogljični odtis (v tonah ekvivalenta CO ₂)*	9.857	11.299	10.602	87	107
Ogljični odtis Obseg 1-2 na zaposlenega (v tonah ekvivalenta CO ₂)*	1,86	2,09	1,95	89	107
Poraba električne energije (v MWh)	13.354	14.087	12.841	95	110
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov (v %)	63,3	60,1	2,7	105	2.234
Skupna količina odpadkov v Skupini Triglav na zaposlenega (v kg)	116	124	125	94	99
Povprečna dnevna poraba pisarniškega papirja na zaposlenega**	19	20	45	95	44
Zavarovalna premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist (v milijonih EUR)	20,8	16,3	13,5	127	121
Sredstva v upravljanju sklada Triglav Zeleni (v milijonih EUR)	49,2	41,8	24,6	118	170
Naložbe v obveznice z družbenim učinkom, zelene in trajnostne obveznice (v milijonih EUR)	222,9	204,5	104,3	109	196
2. Družbeni vidiki					
Zadovoljstvo zaposlenih (ORVI)	4,00	4,00	3,99	100	100
Povprečna starost zaposlenih	44,80	44,67	44,38	100	101
Delež žensk med zaposlenimi (v %)	54,7	53,9	53,5	102	101
Delež žensk na 1. in 2. menedžerski ravni pod Upravo (v %)	41,2	42,0	42,1	98	100
Fluktuacija zaposlenih (število odhodov zaposlenih/povprečno število zaposlenih; v %)	11,6	13,2	11,7	88	113
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	33	31	24	107	130
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR (število nesreč pri delu/število ur vseh zaposlenih*200.000)	0,37	0,24	0,21	155	117
Zadovoljstvo strank Skupine Triglav (NPS)***	77	73		106	
Število zavarovanj (produktov, storitev), ki jih je mogoče skleniti po spletu	22	21	20	105	105
Število zavarovalnih produktov, s katerimi spodbujamo preventivno ravnanje	62	61	62	102	98
Delež zaposlenih, ki jim je bilo omogočeno delo od doma (v %)	33	28	n.p.	119	
Število dobaviteljev, preverjenih po merilih ESG	419	375	311	112	121
Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva) (v milijonih EUR)	10,2	8,8	8,0	116	111
3. Upravljavski vidiki					
Delež žensk v Upravi/Nadzornem svetu matične družbe (v %)	25,0/0	33,3/0	33,3/0		
Delež žensk na 1. menedžerski ravni (v %)	45,1	45,3	45,8	100	99
Delež žensk v organih vodenja in nadzora (v %)	23,6	20,9	21,0	113	101
Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav	48,5	48,7	47,7	100	102
Neodvisnost članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, predstavnikov delničarjev (% članov)	78	100	100	78	100
Razmerje plača predsednika Uprave/povprečna plača zaposlenega (x-kratnik)****	5	5	5	100	100
Obdobje opravljanja funkcije sedanjega predsednika Uprave (v letih)	9	8	7	113	114
Sprejete politike: politika enakih možnosti, protikorupcijska politika, zaščita zaposlenih/politika zaščite živičgačev	DA	DA	DA		
Prakse poštenega ravnanja (število raziskanih primerov prevar)	1.651	1.517	1.134	109	134
Mednarodno priznana revizijska družba (t. i. Big 4)	DA	DA	DA		
Obdobje sodelovanja z obstoječim revizorjem (v letih)	4	3	2	133	150
Štiki z investitorji ob objavi rezultatov	DA	DA	DA		
Ustvarjena ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.403,1	1.378,8	1.274,9	102	108
Distribuirana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.351,1	1.281,8	1.179,2	105	109
Zadržana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	52,0	96,9	95,7	54	101

* Vključeni so izpusti Obsega 1 in 2 po lokacijski metodi. Podrobnejši izračun izpustov TGP Obsega 1, 2 in 3 je prikazan v točki 12.3.2.

** Vključena poraba papirja formata A4 in A3 za interne namene.

*** NPS prikazuje delež promotorjev, ki bi zavarovalnico priporočili znancem, prijateljem ... na podlagi izkušnje.

**** ZPPOGD določa, da se osnovno plačilo predsednika Uprave določi kot razmerje povprečne bruto plače v družbah Skupine, ki imajo sedež na območju Republike Slovenije in katerih podatki so vključeni v konsolidirano letno poročilo, v preteklem poslovnem letu.



Podatki za stik

za vprašanja o vsebini pričujočega poročila:⁵

Zavarovalnica Triglav, d.d.,
Ljubljana
Miklošičeva cesta 19,
1000 Ljubljana

Blaž Kmetec, Izvršni direktor
za finance in kontroling

Elektronski naslov:
blaz.kmetec@triglav.si

⁴ GRI 2-21 | ⁵ GRI 2-3

2.4 O poročilu⁶

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav je pripravljeno v skladu z **Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1U)** in **Zakonom o zavarovalništvu (ZZavar-1)**.

Poročilo je integrirano ter enakovredno vključuje trajnostna (ESG) razkritja. Skladno s strateškimi ambicijami na področju trajnostnega razvoja izboljšujemo kakovost in obseg poročanja. Pri nefinančnem poročanju uporabljamo standarde za trajnostno poročanje **GRI** (Global Reporting Initiative) in njihove posebne usmeritve za finančni sektor ter trajnostni računovodski standard **SASB** (Sustainability Accounting Standards Board). Obseg zajetih tem in razkritij je razviden iz kazala GRI in SASB na koncu letnega poročila ter matrice bistvenosti. Napredek na okoljskem, družbenem in ekonomsko-upravljavskem (ESG) področju predstavljamo predvsem v poglavju [Trajnostni razvoj v Skupini Triglav](#) in ga obenem umeščamo v druga poglavja, kar je razvidno iz sprotne sklicev GRI in SASB. Od leta 2021 razkrivamo deleže izpostavljenosti do gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih in nesprejemljivih z uredbo EU o taksonomiji in nesprejemljivih in dejavnostih neživiljskega zavarovanja. Predstavljeni deleži so delno skladni z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. 7. 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852.

Vsebine letnega poročila in podatke o trajnostnem delovanju Skupine zbirajo strokovne službe Zavarovalnice Triglav, ki je nosilka poročanja, v sodelovanju s strokovnimi službami odvisnih družb. Poročanje se nanaša na posamezno poslovno in koledarsko leto.

V finančno poročanje za Skupino Triglav so zajete vse družbe, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze (več v točki [2.1.4 računovodskega poročila](#)). S postopnim

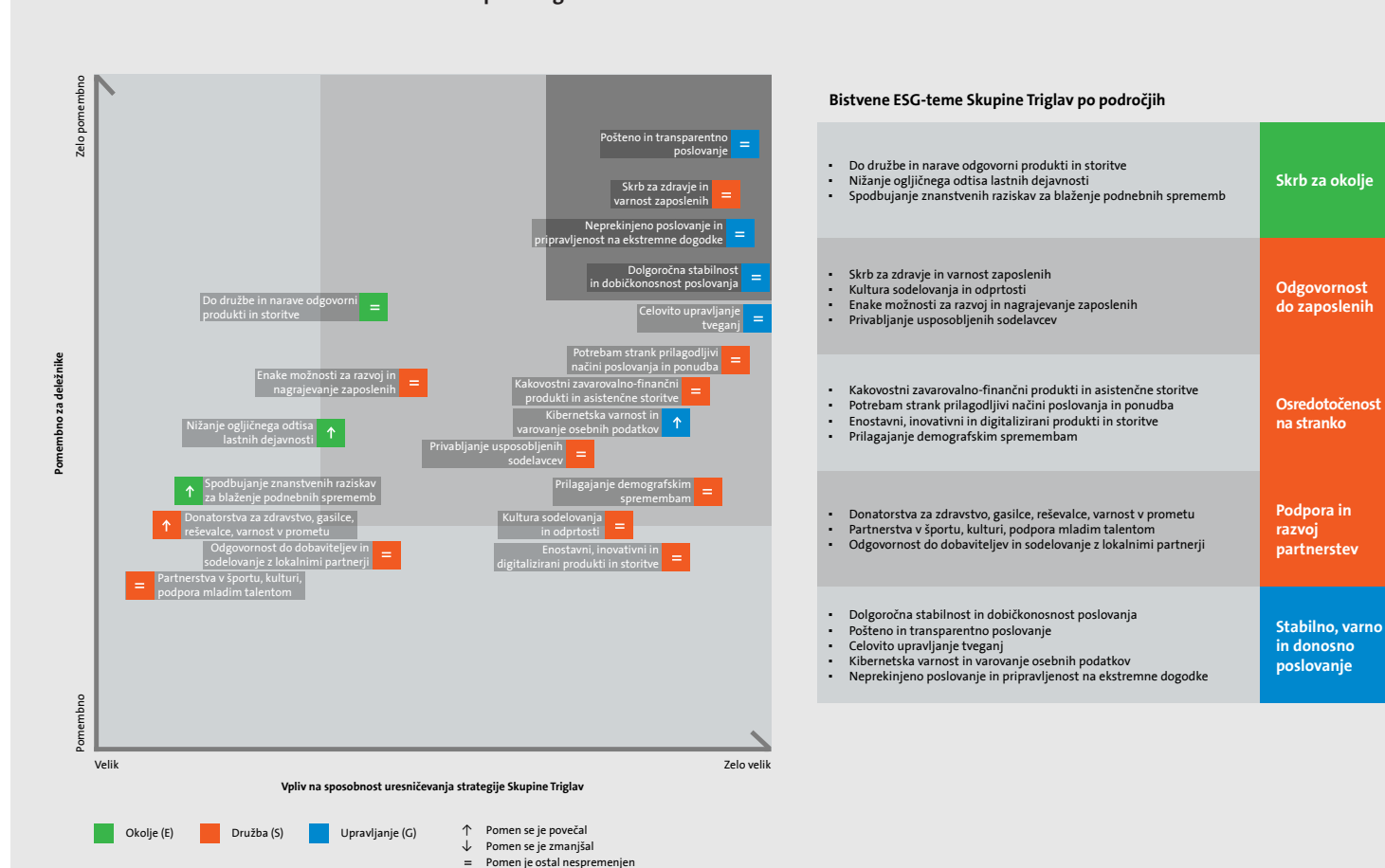
integriranjem vidikov ESG v poslovanje Skupine se povečuje tudi obseg družb, vključenih v razkritja ESG, skladno z GRI in SASB. V pojasnilih k posameznim razkritjem je sproti navedeno, katere družbe so vanje zajete. Metodologija izračuna posameznih kazalnikov je podana v besedilu in opombah.

V proces določanja bistvenih tem in s tem nefinančnih razkritij vključujemo ključne deležnike. Prepoznane osrednje trajnostne teme prikazujemo v posodobljeni dvojni matriki bistvenosti ter jih prenavljamo na podlagi rednih raziskav vplivov na deležnike, njihovih interesov in dejavnikov zadovoljstva. Nabor bistvenih tem in njihovo razumevanje smo opredelili v letu 2021 z obširnimi notranjim procesom, ki ga je vodil Odbor za skladnost in trajnostni

razvoj, in z zunanjim procesom (dve kvantitativni raziskavi med zaposlenimi in individualnimi strankami ter kvalitativna raziskava med nevladnimi organizacijami, lokalnimi skupnostmi in korporativnimi strankami), v katerem je sodelovalo blizu 3.000 predstavnikov deležniških skupin.

Oceno bistvenosti smo v letu 2022, ki so ga zaznamovale večje spremembe v poslovnem okolju, preverili in posodobili na podlagi kvantitativne raziskave med več kot 600 strankami in drugimi respondenti iz Slovenije, proučevanja regulatornih gibanj v EU ter informacij, zbranih v stikih z domačimi in tujimi vlagatelji. Več o deležnikih in njihovem vključevanju poročamo v [12. poglavju Trajnostni razvoj v Skupini Triglav](#).

Matrika bistvenosti ESG-tem za deležnike in Skupino Triglav⁷



2.5 Pomembnejši dogodki v letu 2022

Uspešno poslovanje

Kljub zahtevnim razmeram v poslovnem okolju, ki so ga zaznamovale geopolitične razmere, visoka rast inflacije, naravni množični škodni dogodki in neugodne razmere na finančnih trgih, je Skupina Triglav poslovala dobičkonosno in uspešno, na ustvarjen dobiček pa so

vplivali tudi enkratni dogodki.

Podrobneje v točki [8. Finančni rezultat Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Izplačilo dividende

Delničarji so na majski skupščini sprejeli predlagani sklep Uprave in Nadzornega sveta za izplačilo dividende v višini 3,7 evra bruto na delnico v skupni vrednosti 84,1 milijona evrov, kar predstavlja 74 odstotkov konsolidiranega čistega

dobička Zavarovalnice Triglav za leto 2021.

Podrobneje v točki [6.4 Dividende in dividendna politika](#).

Potrjena visoka bonitetna ocena »A«

Bonitetni agenciji S&P Global Ratings in AM Best sta Skupini Triglav ponovno potrdili bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo. Podrobneje v točki [6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Spremembe v Upravi in Nadzornem svetu Zavarovalnice Triglav

Članoma Uprave Barbari Smolnikar in Davidu Benedeku je prenehal mandat. Za novega člana Uprave za mandatno obdobje petih let je bil imenovan Blaž Jakič, pri čemer je sklep stopil v veljavo z izpolnitvijo odložnih pogojev,

med drugim s pridobitvijo dovoljenja Agencije za zavarovalni nadzor za opravljanje funkcije člana uprave dne 2. 3. 2023 (podrobneje v točki [5.11 Dogodki po poročevalskem obdobju računovodskega dela letnega poročila](#)). Člana Nadzornega sveta Branko Bračko in Peter Kavčič sta 9. 12. 2022 družbo obvestila o odstopu s funkcije. Njun mandat bo prenehal z dnem rednega letnega zasedanja Skupščine delničarjev v letu 2023, najkasneje pa 30. 6. 2023.

Podrobneje v točki [5.3.3 Nadzorni svet](#).

Trajnostni razvoj v Skupini Triglav

Zavarovalnica Triglav je v februarju 2022 postala podpisnica načel Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI) in s tem članica svetovne skupnosti bank, zavarovalnic in vlagateljev, ki so pristopili k Finančni pobudi Združenih

narodov za okolje (UNEP FI). Obenem se je vključila v Partnerstvo finančnih ustanov za obračunavanje izpustov toplogrednih plinov (Partnership for Carbon Accounting Financials, PCAF). V letu 2022 je mednarodni neprofitni organizaciji CDP drugič zapored poročala o vplivih podnebnih sprememb. Podrobneje v točki [12.1 Uresničevanje strateških usmeritev in ciljev trajnostnega razvoja Skupine Triglav](#).

Koledar finančnih objav za leto 2023

Datum in ura objave*	Vrsta objave	Tiho obdobje**
Petek, 3. 3. 2023, 8.30	Prva informacija o poslovanju v letu 2022	od petka, 10. 2. 2023
Petek, 31. 3. 2023, 8.30	Revidirano letno poročilo za leto 2022	od petka, 17. 3. 2023
Petek, 21. 4. 2023	Sklic skupščine delničarjev, ki odloča o uporabi bilančnega dobička	
Sreda, 31. 5. 2023, 8.30	Informacija o trimesečnem poslovanju v letu 2023	od srede, 17. 5. 2023
Torek 6. 6. 2023	Skupščina delničarjev in objava sklepov skupščine	
Četrtek, 31. 8. 2023, 8.30	Polletno poročilo o poslovanju v letu 2023	od četrтка, 17. 8. 2023
Četrtek, 30. 11. 2023, 8.30	Informacija o devetmesečnem poslovanju v letu 2023	od četrтка, 16. 11. 2023

* Navedeni so predvideni datumi, ki lahko odstopajo od dejanskih datumov objav.

** Tiha obdobja so obdobja pred objavo podatkov o poslovanju. V teh obdobjih Zavarovalnica Triglav javnosti ne daje informacij o poslovanju.

2.6 Finančni koledar 2023

Javnost obveščamo o datumih ključnih objav (pri objavah podatkov o poslovanju tudi o uri objave) ter o morebitnih spremembah napovedanega časa objave v informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze (seonet.ljse.si) in na korporativni spletni strani Zavarovalnice Triglav (www.triglav.eu).



2.7 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav⁸

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi. Skupina posluje na sedmih trgih v šestih državah, kjer delujejo članice Skupine, in v širšem mednarodnem okolju, kjer nastopa prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje.

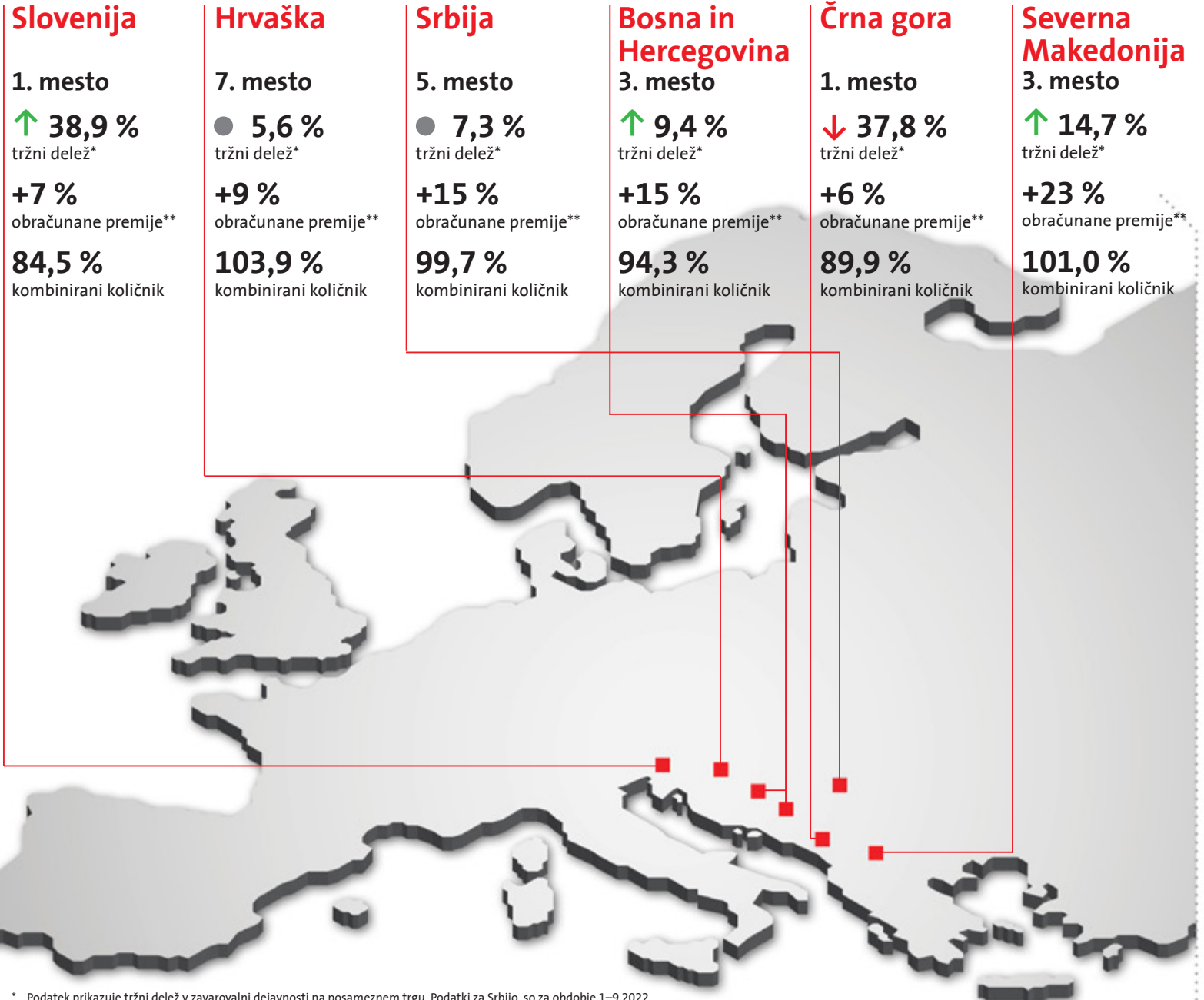
Strateške dejavnosti:

Zavarovalništvo

- Premoženje
- Življenje
- Pokojnine
- Zdravje
- Pozavarovanje

Upravljanje premoženja

- Lastni zavarovalni portfelj (kritno premoženje in kritni skladi)
- Vzemni skladi in individualno upravljanje premoženja
- Pokojninski skladi



* Podatek prikazuje tržni delež v zavarovalni dejavnosti na posameznem trgu. Podatki za Srbijo so za obdobje 1–9 2022.

** Podatek prikazuje rast obračunane kosmate zavarovalne premije Skupine Triglav na posameznem trgu.

2.7.1 Model ustvarjanja vrednosti Skupine Triglav

Viri, s katerimi ustvarjamo vrednost

Ekonomsko-upravljavski

Sredstva za naše poslovanje izhajajo iz čvrste kapitalske osnove, zbranih premij in sredstev naših delničarjev in vlagateljev. Celovito prepoznavamo in upravljamo tveganja in priložnosti. Spoštujemo visoke standarde korporativnega upravljanja.

- 4. [Strategija in načrti Skupine Triglav](#) →
- 5. [Izjava o upravljanju](#) →
- 7. [Poslovanje Skupine Triglav](#) →
- [Upravljanje tveganj](#) →

Kadrovski

Naši zaposleni združujejo raznovrstna strokovna znanja in talente, ki so osnova za uspešnost poslovanja in uresničevanja razvojne strategije Skupine.

- 12.4.2 [Odgovoren odnos do zaposlenih](#) →

Družbeni

Za doseganje naših razvojnih ciljev nadgrajujemo poznavanje potreb ključnih deležnikov in s tem utrjujemo njihovo zaupanje in zadovoljstvo. Vrednost, ki jo pri tem ustvarjamo, izhaja iz dobrih medsebojnih odnosov.

- 12.4. [Družbeni vidiki](#) →

Okoljski

Naravne vire, ki so potrebni za naše poslovanje, uporabljamo učinkovito. Skladno s sprejetimi strateškimi ambicijami vpeljujemo načela trajnostnega razvoja v lastne notranje procese. Razvijamo finančne produkte in storitve, ki prispevajo k odpornosti gospodarstva in družbe na podnebne spremembe.

- 12.3 [Okoljski vidik](#) →

Naš osrednji prispevek k ciljem SDG



Strateške usmeritve

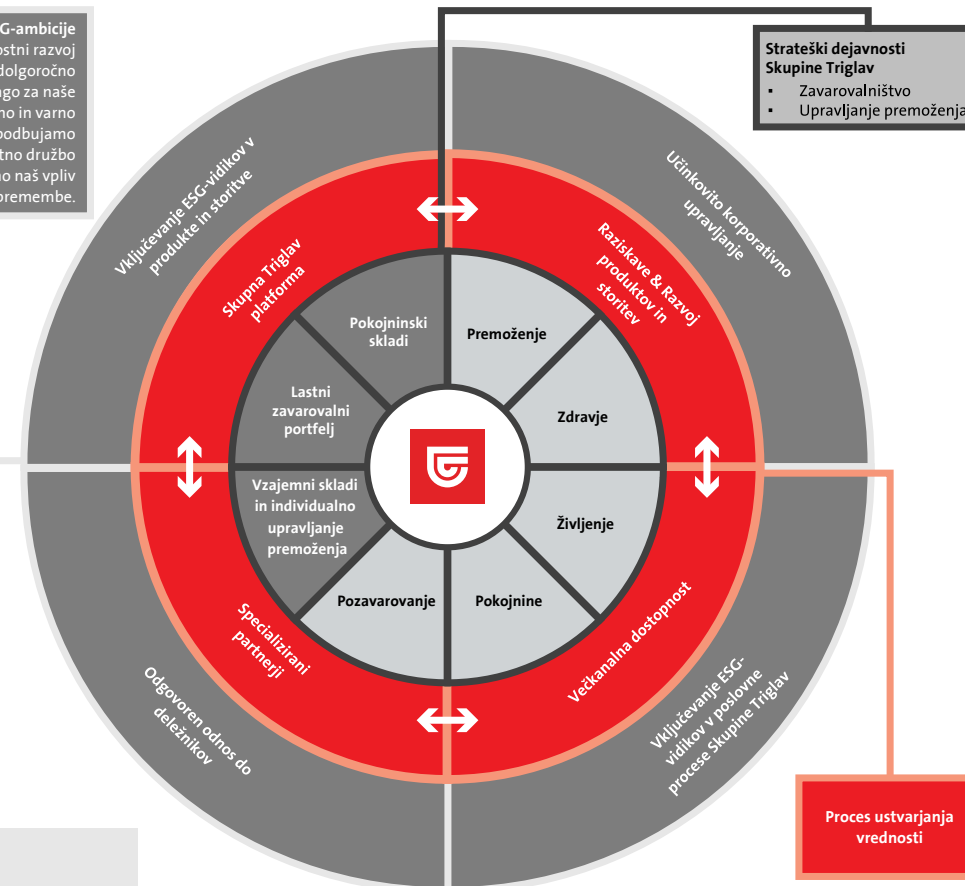
- Varo in dobičkonosno poslovanje
- Izjemna uporabniška izkušnja strank
- Digitalna transformacija
- Razvoj storitveno naravnanih poslovnih modelov
- Razvoj organizacijske kulture

ESG-ambicije

S skrbjo za trajnostni razvoj ustvarjamo dolgoročno stabilno podlago za naše dobičkonosno in varno poslovanje ter spodbujamo prehod v trajnostno družbo in zmanjšujemo naš vpliv na podnebne spremembe.

Strateški dejavnosti Skupine Triglav

- Zavarovalništvo
- Upravljanje premoženja



Dinamični izzivi v okolju

- Konkurenca
- Nove potrebe strank
- Tehnološki razvoj
- Finančni in makroekonomski
- Razvoj regulatornih okvirov
- Okoljske spremembe
- Demografske in družbene spremembe
- Gospodarski in politični

Vplivi našega delovanja

Delničarji/vlagatelji

S stabilnim in razvojni naravnanim poslovanjem povečujemo vrednost premoženja Skupine Triglav. Z vzdržno in atraktivno dividendno politiko si prizadevamo, da je delnica Zavarovalnice Triglav donosna, varna in stabilna naložba.

- 6. [Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav](#) →

Zaposleni

Razvijamo sposobnosti in talente zaposlenih, jim zagotavljamo spodbudno ter varno delovno okolje in jih pošteno nagradujemo.

- 12.4.2 [Odgovoren odnos do zaposlenih](#) →

Stranke/zavarovanci

S ponudbo kakovostnih zavarovalnih in finančnih produktov ter povezanih storitev odgovarjamo na nove in obstoječe potrebe strank ter zagotavljamo njihovo finančno varnost.

- 12.4.1 [Odgovoren odnos do strank](#) →
- 7.6 [Kosmati zneski škod](#) →

Lokalne in širše skupnosti

Z naložbami, plačili davkov, dostopnimi storitvami in lokalno usmerjeno ter odgovorno nabavo podpiramo gospodarski razvoj in družbeno okolje ter prizadevanja za zeleni prehod. Preventivno ravnanje krepimo z izobraževanji, pokroviteljstvi in donacijami ter tako zmanjšujemo varnostna tveganja.

- 12.4.3 [Odgovoren odnos do skupnosti](#) →
- 12.4.4 [Odgovoren odnos do dobaviteljev](#) →
- 12.3 [Okoljski vidik](#) →

Partnerji

Oblikujemo nove poslovne modele in inovativne prakse. Kot zanesljiv, odgovoren in zaupanja vreden partner delujemo etično in skladno, kooperativno z državnimi organi in regulatorji. Prispevamo k rasti podjetij in organizacij, s katerimi sodelujemo.

- 11. [Razvojne aktivnosti](#) →
- 12.4. [Družbeni vidik](#) →

Družbe v Skupini Triglav, ki izvajajo strateški dejavnosti Skupine oziroma ti dejavnosti podpirajo

	Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja	Drugo
Slovenija	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zavarovalnica Triglav, d.d. ■ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d. ■ Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. ■ Triglav, pokojninska družba, d.d. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Skladi, d.o.o. ■ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o. ■ Triglav, d.o.o. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav INT, d.o.o. ■ Triglav Svetovanje, d.o.o. ■ Triglavko, d.o.o. ■ Diagnostični center Bled, d.o.o. ■ Triglav zdravje asistenca, d.o.o.
Hrvaška	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb 		<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Savjetovanje, d.o.o.
Srbija	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd 		<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Savetovanje, d.o.o.
Črna gora	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica ■ Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica 		<ul style="list-style-type: none"> ■ Lovćen auto, d.o.o.
Bosna in Hercegovina	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo ■ Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Fondovi, d.o.o. ■ Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d, Banja Luka 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Savjetovanje, d.o.o. ■ Autocentar BH, d.o.o.
Severna Makedonija	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje ■ Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje 	

2.7.2 Zavarovalništvo

Zavarovalništvo je najboljšežnejša strateška dejavnost Skupine Triglav. Izvajamo premoženjska, zdravstvena, življenjska in pokojninska zavarovanja ter izvajamo pozavarovalno dejavnost.

Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

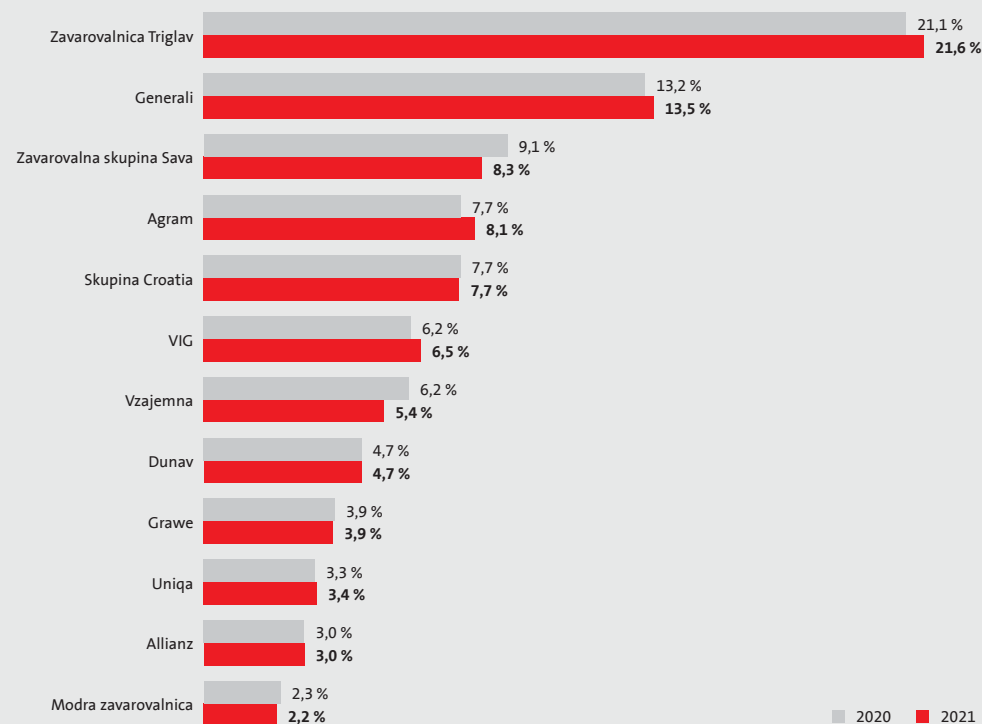
- **v Sloveniji** Zavarovalnica Triglav, d.d., Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., in Triglav, pokojninska družba, d.d.,
- **zunaj Slovenije** osem zavarovalnic v regiji Adria (na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji) in poslovanje preko poslovnih partnerstev po načelu prostega pretoka storitev (FOS).

Položaj med zavarovalnicami v regiji

Skupina Triglav je v letu 2021 utrdila vodilni tržni položaj v **regiji Adria** (Slovenija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Bosna in Hercegovina in Severna Makedonija) in svoj tržni delež povečala za 0,5 odstotka točke, na 21,6 odstotka.

Zavarovalnica Triglav je ohranila vodilno vlogo med zavarovalnicami v **jugovzhodni Evropi** (Albanija, Bosna in Hercegovina, Bolgarija, Črna gora, Hrvaška, Moldavija, Romunija, Severna Makedonija, Srbija in Slovenija). Med 100 največjih zavarovalnic v jugovzhodni Evropi po višini obračunane kosmate zavarovalne premije se je po raziskavi agencije SeeNews uvrstilo 8 zavarovalnic Skupine Triglav in 12 slovenskih zavarovalnic (med največjimi petimi so tri iz Slovenije). Na drugo mesto se je uvrstila Zavarovalnica Generali (leto prej četrta), na tretje pa z visoko rastjo zavarovalne premije romunska zavarovalnica Euroins (leto prej osma). Vseh 100 zavarovalnic je skupno zbralo 9,7 milijarde evrov premije (12 odstotkov več kot leto prej), le devet med njimi je beležilo upad zavarovalne premije. Njihov skupni poslovni izid se je povečal za 26 odstotkov na 599 milijonov evrov. Med prvimi stotimi zavarovalnicami je Zavarovalnica Triglav ponovno dosegla največji dobiček, druga v isti kategoriji je Zavarovalnica Sava.

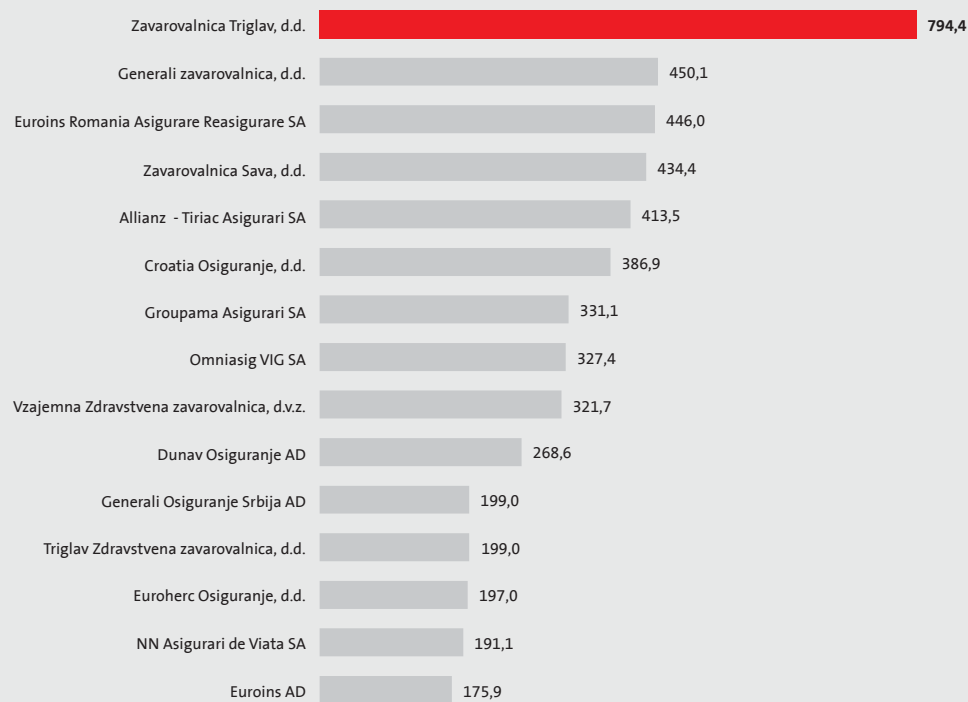
Tržni delež zavarovalnic v regiji Adria v letih 2021 in 2020 (v odstotkih)*



* Podatki za leto 2022 še niso na razpolago.

Vir: Izračun Zavarovalnice Triglav na podlagi podatkov nacionalnih agencij za zavarovalni nadzor in zavarovalnih združenj.

Največje zavarovalnice v jugovzhodni Evropi po zbrani zavarovalni premiji v letu 2021 (v milijonih evrov)



Vir: SeeNews 2022.

2.7.3 Upravljanje premoženja

Dejavnost **upravljanja premoženja** v Skupini Triglav izvajajo Zavarovalnica Triglav, življenjske zavarovalnice in pokojninske družbe ter Triglav Skladi, d.o.o., Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., in Trigal, d.o.o. Ta dejavnost zajema varčevanje preko zavarovalnih storitev Skupine in vlaganje v naše vzajemne sklade ter individualno upravljanje premoženja, pokojninske sklade in sklade zasebnega kapitala.

2.7.4 Sestava Skupine Triglav

Skupino Triglav je 31. 12. 2022 sestavljalo 53 družb, in sicer poleg matične družbe še 29 odvisnih, 14 pridruženih in 9 družb v skupnem podvigu.

Shematski prikaz odvisnih in pridruženih družb v Skupini Triglav in delež v kapitalu na 31. 12. 2022



Spremembe v sestavi Skupine Triglav v letu 2022⁹

V sestavi Skupine v letu 2022 ni bilo bistvenih sprememb. Družbe so izvedle nekatere korporativne aktivnosti, kot so dokapitalizacije, konsolidacija in povečanje lastniških deležev ter druge:

- Družba Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d. d., Koper, je z denarnim vložkom v višini 7.500 evrov ustanovila družbo Triglav zdravje asistenca, družba za zdravstveno dejavnost, d.o.o., Ljubljana. Je njena 100-odstotna lastnica.
- Družba Triglav INT, d.d., Ljubljana, je od neobvladujočih lastnikov odkupila skupno 0,36-odstotni delež v družbi Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, in s tem povečala svoj lastniški delež na 81,69 odstotka. Nakupna vrednost je znašala 2,2 milijona makedonskih denarjev oziroma 36 tisoč evrov.
- Družba Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale, je svoj 51-odstotni lastniški delež v družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd, prodala družbi Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd, ki je tako postala njena 100-odstotna lastnica.
- Družba Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale, je družbi Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, prodala 51-odstotni lastniški delež v družbi Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb. Družba Triglav Osiguranje, Zagreb, je s tem postala njena 100-odstotna lastnica.
- Družba PROF IN, d.o.o., Sarajevo, odvisna družba Triglav Skladov, se je preimenovala v Triglav Fondovi, društvo za upravljanje investicijskim fondovima, d.o.o., Sarajevo, oziroma kratko Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo.
- Zavarovalnica Triglav je dokapitalizirala odvisno družbo Triglav, pokojninska družba d.d., Ljubljana, v višini 45,0 milijona evrov z namenom utrditve njene kapitalske moči in odpornosti v razmerah izrazite rasti obrestnih mer. Matična družba je obdržala 100-odstotni lastniški delež.
- Družba Triglav INT, d.o.o., je dokapitalizirala družbo Triglav Osiguranje, d.d., Banja Luka, z denarnim vložkom v višini 1,0 milijona evrov in ostaja njena 100-odstotna lastnica.
- Zavarovalnica Triglav je kot obvladujoča družba v Skupini Triglav v tretjem četrtletju 2022 prvič vključila družbo Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo, v svoje konsolidirane računovodske izkaze po metodi popolne konsolidacije.
- V tretjem četrtletju 2022 sta družbi Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo in Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo, s stvarnimi vložki v višini 577 tisoč evrov dokapitalizirali družbo Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo. Z dokapitalizacijo so se spremenila lastniška razmerja, in sicer je Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo postal 25,13-odstotni (prej 100-odstotni), Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo pa 74,85-odstotni (pred dokapitalizacijo ni imel lastniškega deleža) lastnik omenjene družbe. V zadnjem četrtletju je družba Triglav Upravljanje nepremičnin, d.o.o., odkupila poslovni delež Triglav upravljanja nekretninama, d.o.o., Sarajevo od družb Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo in Autocentar BH, d.o.o. S tem je postala 100-odstotna lastnica družbe Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo.
- Družba Triglav INT, d.o.o., je dokapitalizirala družbo Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje, z denarnim vložkom v višini 2,0 milijona evrov in svoj lastniški delež povečala na 85,71 odstotka. Z dokapitalizacijo sta se spremenila tudi deleža družbe Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, ki znaša 14,29 odstotka (prej 20,00 odstotka) in Skupine Triglav, ki se je povišal na 97,38 odstotka (pred dokapitalizacijo 96,34 odstotka).
- Družba Triglav INT, d.o.o., je dokapitalizirala družbo Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, z denarnim vložkom v višini 10,0 milijona evrov in ostala njena 100-odstotna lastnica.
- Zavarovalnica Triglav, d.d., je dokapitalizirala družbo Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje, z denarnim vložkom v višini 2,4 milijona evrov in obdržala 100-odstotni delež.
- Zavarovalnica Triglav, d.d., je dokapitalizirala družbo Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., v z denarnim vložkom višini 10,0 milijona evrov. Matična družba je obdržala 100-odstotni delež.

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v točki 2.1.4 računovodskega poročila.

2.8 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

Upravo Zavarovalnice Triglav sestavljajo:

Andrej Slapar
predsednik

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2013–2024
V Skupini Triglav zaposlen: od 1997



Uroš Ivanc
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2014–2024
V Skupini Triglav zaposlen: od 2001



Tadej Čoroli
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2014–2024
V Skupini Triglav zaposlen: od 2001



Marica Makoter
članica

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2011–2026
V Skupini Triglav zaposlena od: 2001.



Blaž Jakič
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2023–2028*
V Skupini Triglav zaposlen od: 2010.

* Funkcijo člana Uprave Zavarovalnice Triglav je nastopil 2. 3. 2023.