

## 2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2017

- Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav, d.d., sta poslovali dobičkonosno in varno ter presegli ključne načrtovane poslovne rezultate.
- Za Skupino Triglav je prvo in uspešno leto uresničevanja nove strategije.
- Okrepila je vodilni položaj v regiji Adria in ga ohranila na slovenskem trgu.
- Rast premije je dosegla na večini zavarovalnih trgov in v vseh segmentih zavarovalne dejavnosti ter povečala vrednost premoženja v upravljanju.
- Ohranila je ugodno bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo.

### 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav<sup>2</sup>

	v milijonih EUR				
	2017	2016	2015	Indeks	
				2017/2016	2016/2015
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	999,9	936,0	919,1	107	102
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	891,2	849,6	839,2	105	101
Obračunani kosmati zneski škod	642,2	606,0	594,8	106	102
Čisti odhodki za škode	620,0	577,1	570,3	107	101
Kosmati obratovalni stroški	274,0	277,1	297,6	99	93
Poslovni izid pred obdavčitvijo	84,4	95,1	102,5	89	93
Čisti poslovni izid	69,7	82,3	88,9	85	93
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	69,3	81,9	88,8	85	92
Kombinirani količnik	93,9 %	92,9 %	92,8 %	101	100
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij na zadnji dan leta	2.732,2	2.660,8	2.600,4	103	102
Kapital na zadnji dan leta	756,6	744,3	704,0	102	106
Kapital lastnikov obvladujoče družbe na zadnji dan leta	749,8	734,0	692,9	102	106
Čista dobičkonosnost kapitala	9,29 %	11,37 %	12,77 %	82	89
Čista dobičkonosnost kapitala lastnikov obvladujoče družbe	9,34 %	11,48 %	12,93 %	81	89
Število zaposlenih na zadnji dan leta	5.151	5.046	5.379	102	94
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)*	32,98	32,28	30,48	102	106
Čisti dobiček na delnico (v EUR)	3,07	3,62	3,91	85	93

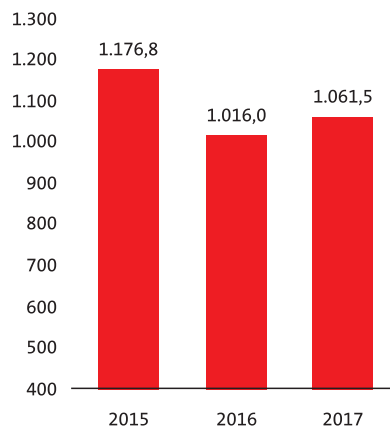
\* Pri izračunu knjigovodske vrednosti delnice se upošteva kapital lastnikov obvladujoče družbe Skupine Triglav in število delnic na dan.

### 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav<sup>3</sup>

	v milijonih EUR				
	2017	2016	2015	Indeks	
				2017/2016	2016/2015
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	622,0	593,1	586,3	105	101
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	522,1	509,8	517,0	102	99
Obračunani kosmati zneski škod	411,3	391,2	390,6	105	100
Čisti odhodki za škode	376,3	350,7	349,6	107	100
Kosmati obratovalni stroški	167,7	164,5	161,0	102	102
Poslovni izid pred obdavčitvijo	73,8	83,4	68,4	88	122
Čisti poslovni izid	62,5	75,3	58,5	83	129
Kombinirani količnik	89,6 %	87,9 %	86,2 %	102	102
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij na zadnji dan leta	2.103,4	2.076,3	2.053,9	101	101
Kapital na zadnji dan leta	571,4	563,4	530,6	101	106
Čista dobičkonosnost kapitala	11,02 %	13,77 %	10,89 %	80	126
Število zaposlenih na zadnji dan leta	2.285	2.335	2.341	98	100
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	25,13	24,78	23,34	101	106
Čisti dobiček na delnico (v EUR)	2,75	3,31	2,57	83	129

Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2017

## Distribuirana ekonomska vrednost Skupine Triglav v milijonih EUR

Kontakt za vprašanja o vsebini pričujočega poročila:<sup>4</sup>

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana  
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana

**Tomaž Žust**, direktor službe za strateško načrtovanje in kontroling

Telefon: ++386 (1) 47 47 449

Faks: ++386 (1) 23 16 456

Elektronski naslov:  
tomaz.zust@triglav.si

## 2.3 Drugi ekonomski, družbeni in okoljski vplivi poslovanja Skupine Triglav

	2017	2016	2015	Indeks	
				2017/2016	2016/2015
<b>1. Drugi ekonomski vplivi (v mio EUR)</b>					
Ustvarjena ekonomska vrednost*	1.087,6	1.054,5	1.224,8	103	86
Distribuirana ekonomska vrednost	1.061,5	1.016,0	1.176,8	104	86
- Čisti odhodki za škode in drugi zavarovalni odhodki	680,9	624,8	627,8	109	100
- Odhodki od finančnih sredstev	31,3	39,9	176,8	78	23
- Drugi odhodki	15,0	14,7	16,9	102	87
- Operativni stroški poslovanja**	109,2	114,6	129,8	95	88
- Izplačila dividend	56,8	56,8	56,8	100	100
- Odhodek za davek (davek od dobička)	14,7	12,8	13,6	115	94
- Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva)	5,8	6,3	6,7	91	95
- Plačila, nadomestila in bonitete zaposlenim	147,7	145,9	148,4	101	98
Zadržana ekonomska vrednost	26,2	38,6	48,0	68	80
<b>2. Družbeni vplivi (Zavarovalnica Triglav)</b>					
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	27	28	26	96	108
Število zavarovanj (produktov, storitev), ki jih je mogoče skleniti prek spleta	18	18	13	100	138
Število zavarovalnih produktov, s katerimi spodbujamo preventivno ravnanje	62	62	62	100	100
Varovanje osebnih podatkov (število izrečenih denarnih kazni - cilj je nič kazni***)	1	1	0	100	0
Prakse poštenega ravnanja (delež raziskanih primerov prevar v %)	91	91	92	100	99
<b>3. Okoljski vplivi</b>					
Poraba električne energije v MWh (Zavarovalnica Triglav)****	5.031	5.475	5.092	92	108
Ogljični odtis*****:					
- Zavarovalnica Triglav (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	4.793	5.117	4.944	94	103
- Triglav Osiguranje, Sarajevo (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	151	165	174	92	95
- Triglav Osiguranje, Beograd (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	743	668	471	111	142
- Lovčen Osiguranje, Podgorica (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	206	252	195	82	129
- Triglav Osiguruvanje, Skopje (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	201	179	372	112	48
- Triglav Osiguranje, Zagreb (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	602	709	0	85	0
- Triglav Osiguranje, Banja Luka (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	72	71	0	101	0
- Zavarovalnica Triglav (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> na zaposlenega)*****	2,1	2,2	2,1	95	105
Ločeno zbiranje odpadkov (delež vključenih zaposlenih v Zavarovalnici Triglav v %)	94	91	91	103	100

\* Ustvarjena ekonomska vrednost = čisti prihodki od zavarovalnih premij in drugi zavarovani prihodki + prihodki od finančnih sredstev + drugi prihodki.

\*\* Operativni stroški poslovanja vključujejo plačila dobaviteljem, stroške pridobivanja zavarovanj idr.

\*\*\* Več v [→ točki 12.5 Odgovoren odnos do potrošnikov, Prakse poštenega ravnanja].

\*\*\*\* V izračun so vključeni sedež družbe in sedeži 12 območnih enot. Če upoštevamo poslovno stavbo Dunajska 22 (podatki veljajo za celotno stavbo, vključno z vsemi najemniki, ki pa večinoma niso zaposleni Zavarovalnice Triglav), znaša poraba električne energije 8.593 MWh.

\*\*\*\*\* V letu 2016 se je spremenil način zajema podatkov, tako da podatki z letom 2015 niso povsem primerljivi.

\*\*\*\*\* V kolikor upoštevamo poslovno stavbo Dunajska 22, znaša CO<sub>2</sub> na zaposlenega v tonah ekvivalenta 3,38, vendar so zajeti vsi uporabniki stavbe, ki pa večinoma niso zaposleni Zavarovalnice Triglav.

## 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2017

- **Uspešno poslovanje:** Skupina Triglav je ponovno poslovala dobičkonosno in preseгла načrtovane poslovne rezultate. Rast premije je dosegla na večini zavarovalnih trgov in na vseh segmentih zavarovalne dejavnosti.
- **Ohranjena visoka bonitetna ocena »A«:** Bonitetni agenciji S&P Global Ratings in A.M. Best sta Skupini Triglav potrdili bonitetno oceno »A«, ki ima stabilno srednjeročno napoved. [[→ Podrobneje v poglavju 6.6 Bonitetna ocena](#)].
- **Izplačilo dividend:** Izplačane dividende so dosegle 69 odstotkov čistega dobička Skupine Triglav za leto 2016. [[→ Podrobneje v točki 6.4 Dividende](#)].
- **Vstop na trg življenjskih zavarovanj v Makedoniji in trg pokojninskih zavarovanj v Bosni in Hercegovini:** Skupina Triglav je na makedonskem trgu ustanovila novo življenjsko zavarovalnico. V Bosni in Hercegovini pa je skupaj z Evropsko banko za obnovo in razvoj (EBRD), Penzijskim rezervnim fondom Republike Srpske in Skladom za razvoj podjetništva (ENEF) ustanovila družbo za upravljanje pokojninskega sklada. [[→ Podrobneje v točki Spremembe v sestavi Skupine Triglav](#)].
- **Ustanovitev trgovalne platforme za alternativne naložbe Triglav:** Zavarovalnica Triglav je z nemškim partnerjem KGAL Group ustanovila družbo, katere namen je zbiranje sredstev institucionalnih investitorjev in njihovo vlaganje v različne vrste naložb in projekte (nepremičnine, infrastrukturne projekte in druge alternativne naložbe).
- **Spremembe v Nadzornem svetu in Upravi Zavarovalnice Triglav:** Zaradi prenehanja mandata petih članov Nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev, so delničarji imenovali pet novih članov. [[→ Podrobneje v točki 5.3.3 Nadzorni svet](#)]. Barbara Smolnikar je bila imenovana za novo članico Uprave, pristojna je za področje osebnih zavarovanj. Članu Uprave Benjaminu Jošarju je potekel petletni mandat. [[→ Podrobneje v točki 5.3.2 Uprava](#)].
- **Množični škodni dogodki:** Globalno je leto 2017 rekordno izstopalo glede katastrofalnih škodnih dogodkov. O tem, kako so množični škodni dogodki vplivali na poslovanje Skupine Triglav, [[→ podrobneje preberite v točki 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav](#)]. Neurja z viharjem in točo, pozeba, orkan Irma, poplave in viharni veter so povzročili za 33,5 milijona evrov škod.

## 2.5 Finančni koledar 2018

<p>Ponedeljek, <b>5. 3.</b> 2018</p> <p>Prva informacija o poslovanju Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav v letu 2017</p> <p>od ponedeljka, 12. 2. 2018</p>	<p>Petek, <b>30. 3.</b> 2018</p> <p>Revidirano letno poročilo za leto 2017</p> <p>od petka, 16. 3. 2018</p>	<p>Četrtek, <b>26. 4.</b> 2018</p> <p>Sklic skupščine delničarjev, ki odloča o delitvi bilančnega dobička</p>	<p>Četrtek, <b>17. 5.</b> 2018</p> <p>Poročilo o poslovanju za obdobje januar–marec 2018</p> <p>od četrтка, 3. 5. 2018</p>	<p>Torek, <b>29. 5.</b> 2018</p> <p>Skupščina delničarjev in objava sklepov skupščine</p>	
<p>Sreda, <b>13. 6.</b> 2018</p> <p>Dan upravičenosti do dividende</p>	<p>Četrtek, <b>14. 6.</b> 2018</p> <p>Dan nakazila dividend Centralni klirinško depotni družbi</p>	<p>Petek, <b>17. 8.</b> 2018</p> <p>Polletno poročilo o poslovanju za leto 2018</p> <p>od petka, 3. 8. 2018</p>	<p>Četrtek, <b>15. 11.</b> 2018</p> <p>Poročilo o poslovanju za obdobje januar–september 2018</p> <p>od petka, 2. 11. 2018</p>		<p>Finančni koledar in morebitne spremembe predvidenih datumov objav objavljamo v informacijskem sistemu SEOnet (<a href="http://seonet.ljse.si">http://seonet.ljse.si</a>) na spletni strani Ljubljanske borze ter na spletni strani Zavarovalnice Triglav (<a href="http://www.triglav.eu">www.triglav.eu</a>).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Datum objave*</li> <li>■ Vrsta objave</li> <li>■ Tiho obdobje**</li> </ul> <p>* Navedeni so predvideni datumi, ki lahko odstopajo od dejanskih datumov objav. ** Tiha obdobja so obdobja pred objavami podatkov o poslovanju. V teh obdobjih Zavarovalnica Triglav javnosti ne posreduje informacij o poslovanju.</p>

## 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav<sup>5</sup>

Skupina Triglav posluje na sedmih trgih v šestih državah. Je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi.

Ključna stebra našega poslovanja

### Zavarovalništvo

### Upravljanje premoženja

Dejavnosti, s katerimi podpiramo temeljna finančna stebra

## 2.6.1 Poslovni model Skupine Triglav

Dinamični izzivi v okolju

■ Konkurenca ■ Nove potrebe strank ■ Tehnološki razvoj ■ Finančni in makroekonomski dejavniki ■ Razvoj regulatornih okvirjev ■ Okoljske spremembe

**Za koga ustvarjamo vrednost**

- Delničarji / vlagatelji
- Zavarovanci / stranke
- Zaposleni
- Dobavitelji
- Družbeno in naravno okolje

**Kateri so naši viri**

- Zaposleni
- Finančni kapital
- Intelektualni kapital
- Blagovna znamka
- Partnerstva v družbenem okolju
- Regijska prisotnost
- Prodajni kanali
- Operativna sredstva

**S katerimi produkti in storitvami ustvarjamo vrednost**

- Celovit nabor zavarovalno-finančnih produktov in storitev
  - Zavarovalniške storitve
  - Asistenčne storitve
  - Naložbene storitve

**Preverjanje in izboljševanje ustvarjene vrednosti**

- Strateški kazalniki poslovanja
- Operativni kazalniki poslovanja

**Rezultati**

- Zadovoljstvo in lojalnost strank
- Motivirani in usposobljeni zaposleni
- Finančna stabilnost
- Donosnost in rast premoženja lastnikov
- Finančna varnost strank
- Inovativni in celoviti zavarovalno -finančni produkti in storitve
- Rast vrednosti Skupine
- Močna in ugledna blagovna znamka
- Izboljšana prometna in požarna varnost ter uravnotežen razvoj lokalnih skupnosti

**Kako ustvarjamo vrednost**

- Uresničevanje strategije Skupine Triglav
- Razvoj zaposlenih
- Učinkovito obvladovanje tveganj
- Učinkovito upravljanje premoženja
- Prilaganje produktov in storitev potrebam strank
- Vsekanalni pristop k stranki
- Dejavna vloga na trgih v regiji
- Digitalizacija poslovanja
- Uveljavljanje sodobnih poslovnih modelov in tehnologij
- Strateška partnerstva in povezovanje v dinamične poslovne ekosisteme
- Sodelovanje s partnerji v družbenem okolju
- Celovito in transparentno komuniciranje

Demografske in družbene spremembe ■ Gospodarski in politični dejavniki

■ Skupina Triglav je v letu 2016 povečala tržni delež na 19,9 odstotka in ohranila vodilno mesto med zavarovalnicami v regiji Adria.

## 2.6.2 Zavarovalništvo

**Zavarovalništvo** je osnovna in najboljšežnejša dejavnost Skupine Triglav. Izvajamo premoženjska, življenjska, zdravstvena in pokojninska zavarovanja ter pozavarovalno dejavnost.

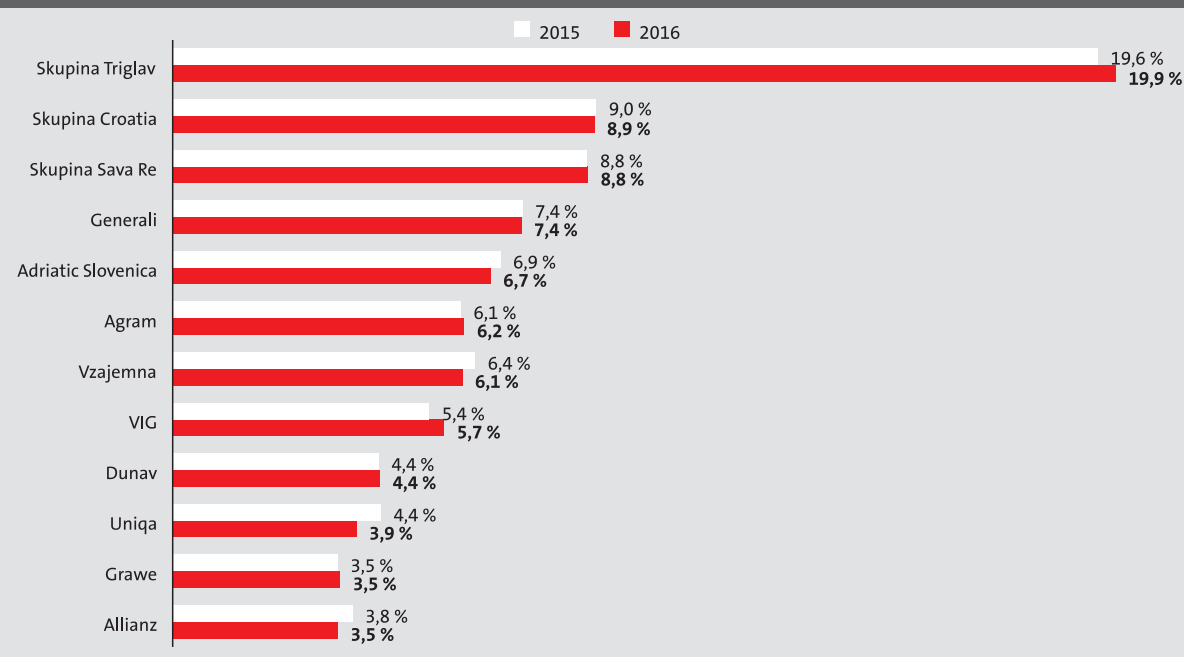
Zavarovalniški del Skupine Triglav vključuje:

- **v Sloveniji:** Zavarovalnico Triglav, d.d., Triglav, Zdravstveno zavarovalnico, d.d., Pozavarovalnico Triglav Re, d.d. in Skupno pokojninsko družbo, d.d.,
- **zunaj Slovenije:** zavarovalnice na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Makedoniji.

### 2.6.2.1 Položaj med zavarovalnicami v regiji

Skupina Triglav je v letu 2016 povečala tržni delež na 19,9 odstotka in ohranila vodilno mesto med zavarovalnicami v regiji Adria (Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora in Makedonija).

Tržni delež zavarovalnic v regiji Adria v letih 2016 in 2015 (v odstotkih)



Vir: Izračun Zavarovalnice Triglav na podlagi podatkov nacionalnih agencij za zavarovalni nadzor in zavarovalnih združenj

Matična družba, Zavarovalnica Triglav, je tudi v letu 2016 ostala vodilna zavarovalnica v jugovzhodni Evropi (Albanija, Bosna in Hercegovina, Bolgarija, Hrvaška, Makedonija, Moldavija, Črna gora, Romunija, Srbija in Slovenija). Po raziskavi agencije SeeNews se je med 100 največjih zavarovalnic jugovzhodne Evrope glede na višino obračunane kosmate zavarovalne premije uvrstilo 7 zavarovalnic Skupine Triglav in 14 slovenskih zavarovalnic. Zavarovalnica Triglav je 1,7-krat večja od drugouvrščene slovenske Zavarovalnice Sava.

Največje zavarovalnice v jugovzhodni Evropi po zbrani zavarovalni premiji v letu 2016 (podatki v milijonih EUR)









Vir: SeeNews 2017

## 2.6.3 Upravljanje premoženja

Dejavnost upravljanja premoženja v Skupini Triglav zajema varčevanje preko naših zavarovalnih storitev in vlaganje v naše vzajemne sklade. Izvajajo jo življenjske zavarovalnice v Skupini, Triglav Skladi, d.o.o., Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d., in Triglav, d.o.o.

## 2.6.4 Sestava Skupine Triglav

## Družbe v Skupini Triglav, ki izvajajo temeljni dejavnosti Skupine oziroma te dejavnosti podpirajo

	Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja	Drugo
 <b>Slovenija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.</li> <li>▪ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.</li> <li>▪ Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.</li> <li>▪ Skupna pokojninska družba, d.d.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d.</li> <li>▪ Triglav, d.o.o.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav INT, d.d.</li> <li>▪ Triglav Svetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Avtoservis, d.o.o.</li> <li>▪ Triglavko, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Hrvaška</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ TRI-LIFE, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Srbija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savetovanje, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Črna gora</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica</li> <li>▪ Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Auto, a.d.</li> </ul>
 <b>Bosna in Hercegovina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo</li> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka</li> <li>▪ Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PROF-IN, d.o.o.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Auto, d.o.o.</li> <li>▪ Autocentar BH, d.o.o.</li> <li>▪ Unis automobili i dijelovi, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Makedonija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje</li> <li>▪ Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje</li> </ul>		

Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2017

## Skupina Triglav

**1. mesto**

v regiji Adria

## Slovenija

**35,6** % tržni delež\***1. mesto**

\* tržni delež Zavarovalnice Triglav, Triglav, Zdravstvene zavarovalnice in Skupne pokojninske družbe

## Hrvaška

**4,4** % tržni delež**9. mesto**

## Srbija

**5,8** % tržni delež\***5. mesto**

\* Podatki za obdobje 1-9 2017

## Črna Gora

**38,2** % tržni delež\***1. mesto**

\* tržni delež Lovćen Osiguranje in Lovćen životna osiguranja

## Bosna in Hercegovina

**7,8** % tržni delež\***5. mesto**

\* tržni delež Triglav Osiguranje, Sarajevo in Triglav Osiguranje, Banja Luka

## Makedonija

**17,5** % tržni delež\*  
(premoženjska zavarovanja)**1. mesto**

\* Podatki za obdobje 1-9 2017





#### 2.6.4.1 Spremembe v sestavi Skupine Triglav v letu 2017<sup>6</sup>

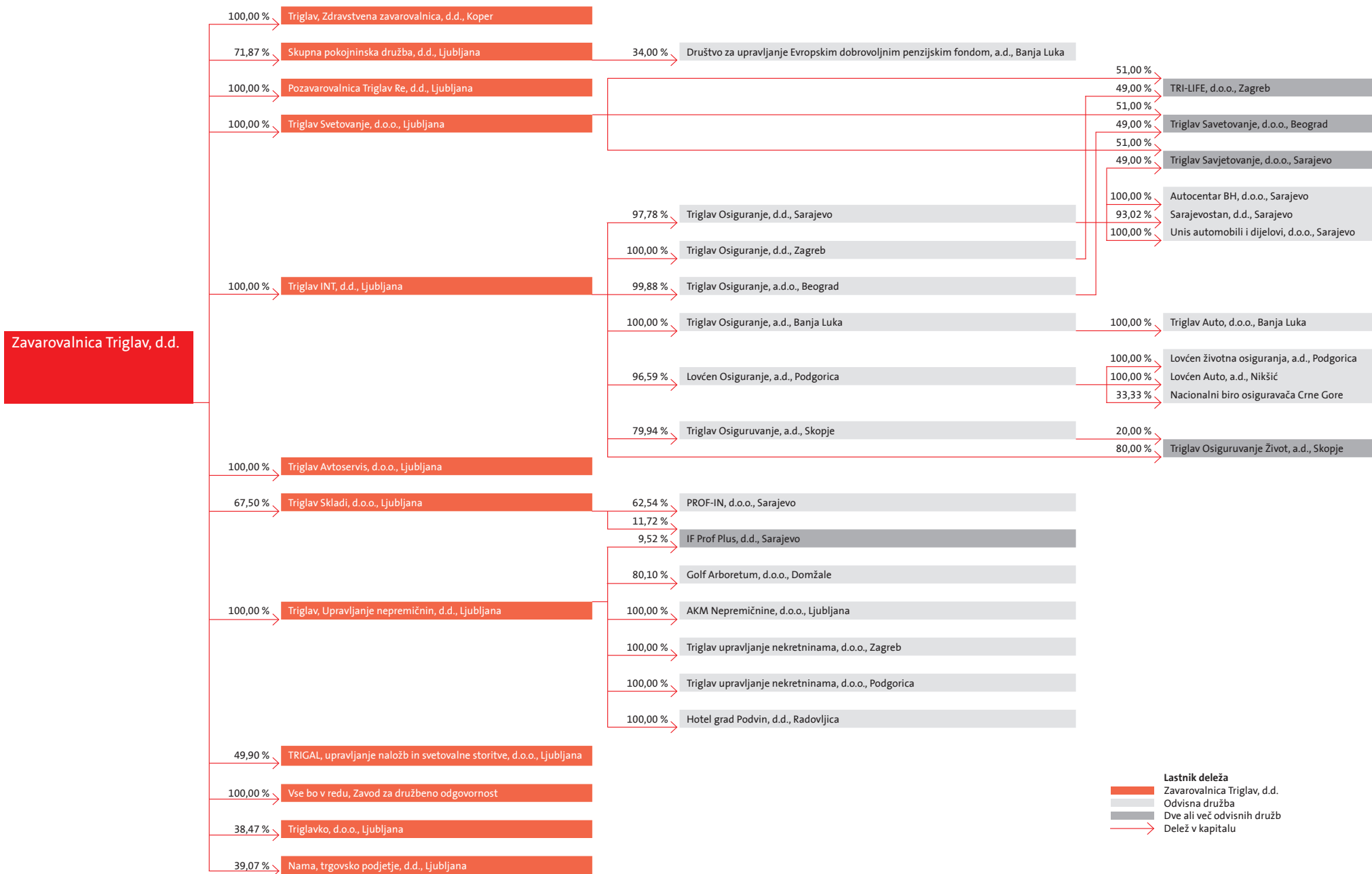
- Zavarovalnica Triglav je februarja 2017 z družbo KGAL Beteiligungsverwaltungs GmbH (v nadaljevanju KGAL Group) ustanovila družbo TRIGAL, d.o.o., Ljubljana. Njen osnovni kapital znaša milijon evrov. Z vplačilom ustanovnega vložka v višini 499 tisoč evrov je Zavarovalnica postala njena 49,9-odstotna lastnica. Ob koncu leta se je začel postopek dokapitalizacije. Družba Triglav je osnovni kapital povečala za 7.350.000 evrov. Pri tem je Zavarovalnica Triglav vplačala 3.667.650 evrov in tako obdržala 49,9-odstotni kapitalski delež. Povečanje osnovnega kapitala je bilo vpisano v sodni register 10. 1. 2018.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 19,0-odstotni kapitalski delež v družbi Triglav Osiguranje, Sarajevo, s čimer je pridobila 88,0-odstotni lastniški delež. Nakupna vrednost je znašala 8.756.665 konvertibilnih mark oziroma 4.477.212 evrov. Hkrati je družba Triglav Osiguranje, Sarajevo, od neobvladujočih lastnikov odkupila 4.156 oziroma 10 odstotkov lastnih delnic po nakupni vrednosti 4.594.458 konvertibilnih mark oziroma 2.349.109 evrov. Delež neobvladujočih lastnikov v kapitalu se je s tem zmanjšal z 31,0 na 2,0 odstotka, s čimer se je za 3.316.564 evrov znižala tudi vrednost manjšinskega kapitala. Ob koncu leta je družba zmanjšala svoj osnovni kapital za delež lastnih delnic, s čimer se je kapitalska udeležba družbe Triglav INT povečala na 97,78 odstotka.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 0,09-odstotni delež v družbi Triglav Osiguranje, Zagreb, in s tem postala njena 100-odstotna lastnica. Nakupna vrednost deleža je znašala 100.570 hrvaških kun oziroma 13.625 evrov.
- Skupna pokojninska družba je s Penzijskim rezervnim fondom Republike Srbije iz Banja Luke, Evropsko banko za obnovo in razvoj (EBRD) in Skladom za razvoj podjetništva (Enterprise Expansion Fund – ENEF) ustanovila Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka. Osnovni kapital družbe znaša 4.400.000 konvertibilnih mark. Skupna pokojninska družba je z vplačilom ustanovnega vložka v višini 1.496.000 konvertibilnih mark oziroma 764.893 evrov pridobila 34,0-odstotni lastniški delež.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 0,12-odstotni delež v družbi Lovćen Osiguranje, Podgorica, in povečala lastniški delež na 96,59 odstotka. Nakupna vrednost deleža je znašala 10.540 evrov.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 6,56-odstotni delež v družbi Triglav Osiguranje, a.d., Skopje, in s tem postala njena

79,94-odstotna lastnica. Nakupna vrednost deleža je znašala 57.769.440 makedonskih denarjev oziroma 942 tisoč evrov.

- Na makedonskem trgu sta družbi Triglav INT in Triglav Osiguranje, Skopje, ustanovili novo življenjsko zavarovalnico Triglav Osiguranje Život, a.d., Skopje. Ustanovni kapital družbe je znašal 307.572.900 makedonskih denarjev oz. 5.000.000 evrov. Družba Triglav INT je vplačala 4.000.000 evrov in s tem postala 80-odstotna lastnica nove zavarovalnice. Družba Triglav Osiguranje, Skopje, pa je z vplačilom 61.627.500 makedonskih denarjev oz. 1.000.000 evrov pridobila 20-odstotni lastniški delež. Družba je bila uradno ustanovljena in vpisana v sodni register 4. 10. 2017 in je prvič vključena v letne konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav za leto 2017.
- Zavarovalnica Triglav in njena odvisna družba Salnal, d.o.o., sta 26. 7. 2017 z družbo Petrol, d.d., in Republiko Slovenijo podpisali pogodbo o prodaji poslovnega deleža v družbah Geoplin, d.o.o., in Plinhold, d.o.o. Skupina Triglav je 7,8-odstotna lastnica obeh omenjenih družb. Skupna vrednost kupnine je znašala 14,5 milijona evrov. Pogodba je bila sklenjena pod odložnimi pogoji in morajo biti izpolnjeni, da je pogodba veljavna.
- Družba Salnal, d.o.o., je bila decembra 2017 po skrajšanem postopku brez likvidacije izbrisana iz registra. Po njenem izbrisu iz registra je celotno premoženje družbe prevzela Zavarovalnica Triglav, ki je bila njen edini družbenik.

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v točki [→ 2.7 računovodskega poročila].

**Shematski prikaz odvisnih in pridruženih družb v Skupini Triglav in delež v kapitalu na 31. 12. 2017**



## 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

Ob koncu leta 2017 so Upravo Zavarovalnice Triglav sestavljali:

- Andrej Slapar, predsednik,
- Uroš Ivanc, član,
- Tadej Čoroli, član,
- Barbara Smolnikar, članica,
- Marica Makoter, članica in delavska direktorica.

Do 2. 11. 2017 je funkcijo člana Uprave opravljal Benjamin Jošar, ki mu je tedaj prenehal mandat. Barbara Smolnikar je funkcijo članice Uprave nastopila 17. 10. 2017.



■ Marica Makoter ■ Tadej Čoroli ■ Andrej Slapar ■ Uroš Ivanc ■ Barbara Smolnikar