

## 2.5 Finančni koledar 2018

<b>Ponedeljek,</b> <b>5. 3.</b> 2018	<b>Petek,</b> <b>30. 3.</b> 2018	<b>Četrtek,</b> <b>26. 4.</b> 2018	<b>Četrtek,</b> <b>17. 5.</b> 2018	<b>Torek,</b> <b>29. 5.</b> 2018	Prva informacija o poslovanju Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav v letu 2017  od ponedeljka, 12. 2. 2018
Prva informacija o poslovanju Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav v letu 2017	Revidirano letno poročilo za leto 2017	Sklic skupščine delničarjev, ki odloča o delitvi bilančnega dobička	Poročilo o poslovanju za obdobje januar–marec 2018	Skupščina delničarjev in objava sklepov skupščine	
<b>Sreda,</b> <b>13. 6.</b> 2018	<b>Četrtek,</b> <b>14. 6.</b> 2018	<b>Petek,</b> <b>17. 8.</b> 2018	<b>Četrtek,</b> <b>15. 11.</b> 2018	Datum objave* Vrsta objave Tiho obdobje**	Finančni koledar in morebitne spremembe predvidenih datumov objav objavljamo v informacijskem sistemu SEOnet ( <a href="http://seonet.ljse.si">http://seonet.ljse.si</a> ) na spletni strani Ljubljanske borze ter na spletni strani Zavarovalnice Triglav ( <a href="http://www.triglav.eu">www.triglav.eu</a> ).
Dan upravičenosti do dividende	Dan nakazila dividend Centralni klirinško depotni družbi	Polletno poročilo o poslovanju za leto 2018	Poročilo o poslovanju za obdobje januar–september 2018	* Navedeni so predvideni datumi, ki lahko odstopajo od dejanskih datumov objav. ** Tiha obdobja so obdobja pred objavami podatkov o poslovanju. V teh obdobjih Zavarovalnica Triglav javnosti ne posreduje informacij o poslovanju.	
		od petka, 3. 8. 2018	od petka, 2. 11. 2018		

## 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav<sup>5</sup>

Skupina Triglav posluje na sedmih trgih v šestih državah. Je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi.

Ključna stebra našega poslovanja

### Zavarovalništvo

### Upravljanje premoženja

Dejavnosti, s katerimi podpiramo temeljna finančna stebra

## 2.6.1 Poslovni model Skupine Triglav

Dinamični izzivi v okolju

■ Konkurenca ■ Nove potrebe strank ■ Tehnološki razvoj ■ Finančni in makroekonomski dejavniki ■ Razvoj regulatornih okvirjev ■ Okoljske spremembe

**Za koga ustvarjamo vrednost**

- Delničarji / vlagatelji
- Zavarovanci / stranke
- Zaposleni
- Dobavitelji
- Družbeno in naravno okolje

**Kateri so naši viri**

- Zaposleni
- Finančni kapital
- Intelektualni kapital
- Blagovna znamka
- Partnerstva v družbenem okolju
- Regijska prisotnost
- Prodajni kanali
- Operativna sredstva

**S katerimi produkti in storitvami ustvarjamo vrednost**

- Celovit nabor zavarovalno-finančnih produktov in storitev
  - Zavarovalniške storitve
  - Asistenčne storitve
  - Naložbene storitve

**Preverjanje in izboljševanje ustvarjene vrednosti**

- Strateški kazalniki poslovanja
- Operativni kazalniki poslovanja

**Rezultati**

- Zadovoljstvo in lojalnost strank
- Motivirani in usposobljeni zaposleni
- Finančna stabilnost
- Donosnost in rast premoženja lastnikov
- Finančna varnost strank
- Inovativni in celoviti zavarovalno -finančni produkti in storitve
- Rast vrednosti Skupine
- Močna in ugledna blagovna znamka
- Izboljšana prometna in požarna varnost ter uravnotežen razvoj lokalnih skupnosti

**Kako ustvarjamo vrednost**

- Uresničevanje strategije Skupine Triglav
- Razvoj zaposlenih
- Učinkovito obvladovanje tveganj
- Učinkovito upravljanje premoženja
- Prilaganje produktov in storitev potrebam strank
- Vsekanalni pristop k stranki
- Dejavna vloga na trgih v regiji
- Digitalizacija poslovanja
- Uveljavljanje sodobnih poslovnih modelov in tehnologij
- Strateška partnerstva in povezovanje v dinamične poslovne ekosisteme
- Sodelovanje s partnerji v družbenem okolju
- Celovito in transparentno komuniciranje

Demografske in družbene spremembe ■ Gospodarski in politični dejavniki

■ Skupina Triglav je v letu 2016 povečala tržni delež na 19,9 odstotka in ohranila vodilno mesto med zavarovalnicami v regiji Adria.

## 2.6.2 Zavarovalništvo

**Zavarovalništvo** je osnovna in najboljšežnejša dejavnost Skupine Triglav. Izvajamo premoženjska, življenjska, zdravstvena in pokojninska zavarovanja ter pozavarovalno dejavnost.

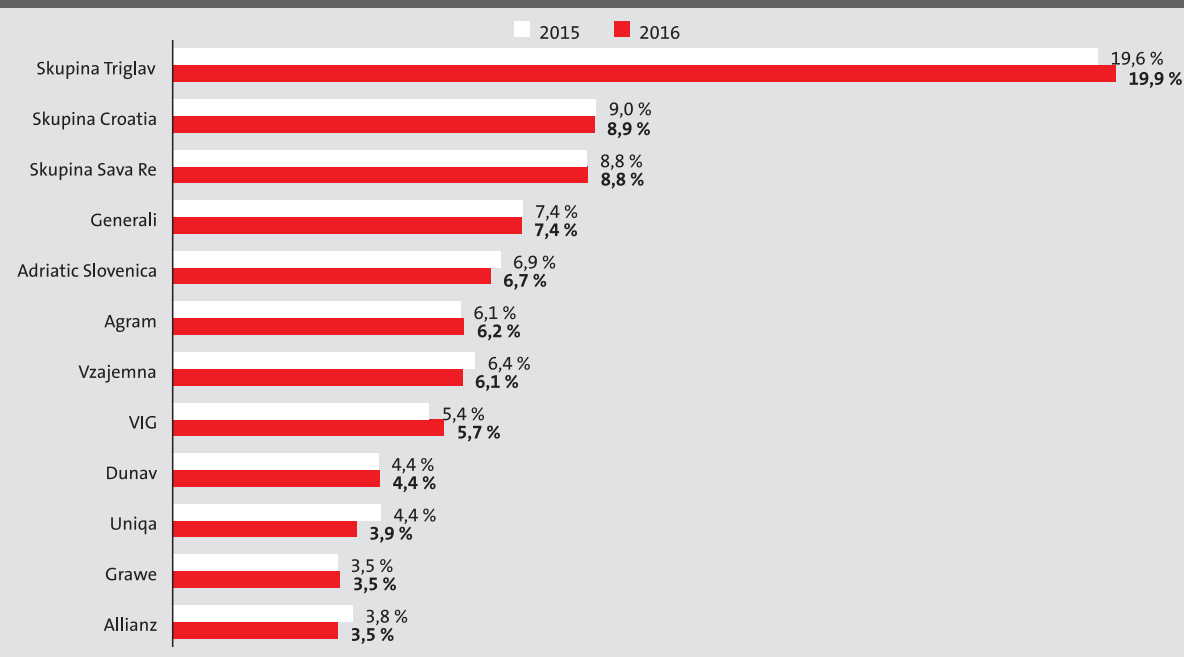
Zavarovalniški del Skupine Triglav vključuje:

- **v Sloveniji:** Zavarovalnico Triglav, d.d., Triglav, Zdravstveno zavarovalnico, d.d., Pozavarovalnico Triglav Re, d.d. in Skupno pokojninsko družbo, d.d.,
- **zunaj Slovenije:** zavarovalnice na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Makedoniji.

### 2.6.2.1 Položaj med zavarovalnicami v regiji

Skupina Triglav je v letu 2016 povečala tržni delež na 19,9 odstotka in ohranila vodilno mesto med zavarovalnicami v regiji Adria (Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora in Makedonija).

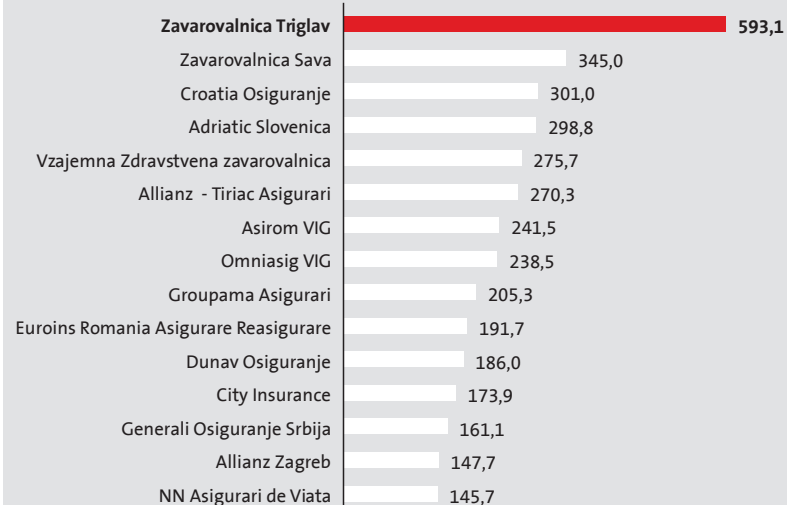
Tržni delež zavarovalnic v regiji Adria v letih 2016 in 2015 (v odstotkih)



Vir: Izračun Zavarovalnice Triglav na podlagi podatkov nacionalnih agencij za zavarovalni nadzor in zavarovalnih združenj

Matična družba, Zavarovalnica Triglav, je tudi v letu 2016 ostala vodilna zavarovalnica v jugovzhodni Evropi (Albanija, Bosna in Hercegovina, Bolgarija, Hrvaška, Makedonija, Moldavija, Črna gora, Romunija, Srbija in Slovenija). Po raziskavi agencije SeeNews se je med 100 največjih zavarovalnic jugovzhodne Evrope glede na višino obračunane kosmate zavarovalne premije uvrstilo 7 zavarovalnic Skupine Triglav in 14 slovenskih zavarovalnic. Zavarovalnica Triglav je 1,7-krat večja od drugouvrščene slovenske Zavarovalnice Sava.

Največje zavarovalnice v jugovzhodni Evropi po zbrani zavarovalni premiji v letu 2016 (podatki v milijonih EUR)









Vir: SeeNews 2017

## 2.6.3 Upravljanje premoženja

Dejavnost upravljanja premoženja v Skupini Triglav zajema varčevanje preko naših zavarovalnih storitev in vlaganje v naše vzajemne sklade. Izvajajo jo življenjske zavarovalnice v Skupini, Triglav Skladi, d.o.o., Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d., in Triglav, d.o.o.

## 2.6.4 Sestava Skupine Triglav

## Družbe v Skupini Triglav, ki izvajajo temeljni dejavnosti Skupine oziroma te dejavnosti podpirajo

	Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja	Drugo
 <b>Slovenija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.</li> <li>▪ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.</li> <li>▪ Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.</li> <li>▪ Skupna pokojninska družba, d.d.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d.</li> <li>▪ Triglav, d.o.o.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav INT, d.d.</li> <li>▪ Triglav Svetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Avtoservis, d.o.o.</li> <li>▪ Triglavko, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Hrvaška</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ TRI-LIFE, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Srbija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savetovanje, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Črna gora</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica</li> <li>▪ Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Auto, a.d.</li> </ul>
 <b>Bosna in Hercegovina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo</li> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka</li> <li>▪ Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PROF-IN, d.o.o.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Auto, d.o.o.</li> <li>▪ Autocentar BH, d.o.o.</li> <li>▪ Unis automobili i dijelovi, d.o.o.</li> </ul>
 <b>Makedonija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje</li> <li>▪ Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje</li> </ul>		

Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2017

## Skupina Triglav

**1. mesto**

v regiji Adria

## Slovenija

**35,6** % tržni delež\***1. mesto**

\* tržni delež Zavarovalnice Triglav, Triglav, Zdravstvene zavarovalnice in Skupne pokojninske družbe

## Hrvaška

**4,4** % tržni delež**9. mesto**

## Srbija

**5,8** % tržni delež\***5. mesto**

\* Podatki za obdobje 1-9 2017

## Črna Gora

**38,2** % tržni delež\***1. mesto**

\* tržni delež Lovćen Osiguranje in Lovćen životna osiguranja

## Bosna in Hercegovina

**7,8** % tržni delež\***5. mesto**

\* tržni delež Triglav Osiguranje, Sarajevo in Triglav Osiguranje, Banja Luka

## Makedonija

**17,5** % tržni delež\*  
(premoženjska zavarovanja)**1. mesto**

\* Podatki za obdobje 1-9 2017



#### 2.6.4.1 Spremembe v sestavi Skupine Triglav v letu 2017<sup>6</sup>

- Zavarovalnica Triglav je februarja 2017 z družbo KGAL Beteiligungsverwaltungs GmbH (v nadaljevanju KGAL Group) ustanovila družbo TRIGAL, d.o.o., Ljubljana. Njen osnovni kapital znaša milijon evrov. Z vplačilom ustanovnega vložka v višini 499 tisoč evrov je Zavarovalnica postala njena 49,9-odstotna lastnica. Ob koncu leta se je začel postopek dokapitalizacije. Družba Triglav je osnovni kapital povečala za 7.350.000 evrov. Pri tem je Zavarovalnica Triglav vplačala 3.667.650 evrov in tako obdržala 49,9-odstotni kapitalski delež. Povečanje osnovnega kapitala je bilo vpisano v sodni register 10. 1. 2018.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 19,0-odstotni kapitalski delež v družbi Triglav Osiguranje, Sarajevo, s čimer je pridobila 88,0-odstotni lastniški delež. Nakupna vrednost je znašala 8.756.665 konvertibilnih mark oziroma 4.477.212 evrov. Hkrati je družba Triglav Osiguranje, Sarajevo, od neobvladujočih lastnikov odkupila 4.156 oziroma 10 odstotkov lastnih delnic po nakupni vrednosti 4.594.458 konvertibilnih mark oziroma 2.349.109 evrov. Delež neobvladujočih lastnikov v kapitalu se je s tem zmanjšal z 31,0 na 2,0 odstotka, s čimer se je za 3.316.564 evrov znižala tudi vrednost manjšinskega kapitala. Ob koncu leta je družba zmanjšala svoj osnovni kapital za delež lastnih delnic, s čimer se je kapitalska udeležba družbe Triglav INT povečala na 97,78 odstotka.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 0,09-odstotni delež v družbi Triglav Osiguranje, Zagreb, in s tem postala njena 100-odstotna lastnica. Nakupna vrednost deleža je znašala 100.570 hrvaških kun oziroma 13.625 evrov.
- Skupna pokojninska družba je s Penzijskim rezervnim fondom Republike Srbije iz Banja Luke, Evropsko banko za obnovo in razvoj (EBRD) in Skladom za razvoj podjetništva (Enterprise Expansion Fund – ENEF) ustanovila Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka. Osnovni kapital družbe znaša 4.400.000 konvertibilnih mark. Skupna pokojninska družba je z vplačilom ustanovnega vložka v višini 1.496.000 konvertibilnih mark oziroma 764.893 evrov pridobila 34,0-odstotni lastniški delež.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 0,12-odstotni delež v družbi Lovćen Osiguranje, Podgorica, in povečala lastniški delež na 96,59 odstotka. Nakupna vrednost deleža je znašala 10.540 evrov.
- Družba Triglav INT je od neobvladujočih lastnikov odkupila 6,56-odstotni delež v družbi Triglav Osiguranje, a.d., Skopje, in s tem postala njena

79,94-odstotna lastnica. Nakupna vrednost deleža je znašala 57.769.440 makedonskih denarjev oziroma 942 tisoč evrov.

- Na makedonskem trgu sta družbi Triglav INT in Triglav Osiguranje, Skopje, ustanovili novo življenjsko zavarovalnico Triglav Osiguranje Život, a.d., Skopje. Ustanovni kapital družbe je znašal 307.572.900 makedonskih denarjev oz. 5.000.000 evrov. Družba Triglav INT je vplačala 4.000.000 evrov in s tem postala 80-odstotna lastnica nove zavarovalnice. Družba Triglav Osiguranje, Skopje, pa je z vplačilom 61.627.500 makedonskih denarjev oz. 1.000.000 evrov pridobila 20-odstotni lastniški delež. Družba je bila uradno ustanovljena in vpisana v sodni register 4. 10. 2017 in je prvič vključena v letne konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav za leto 2017.
- Zavarovalnica Triglav in njena odvisna družba Salnal, d.o.o., sta 26. 7. 2017 z družbo Petrol, d.d., in Republiko Slovenijo podpisali pogodbo o prodaji poslovnega deleža v družbah Geoplin, d.o.o., in Plinhold, d.o.o. Skupina Triglav je 7,8-odstotna lastnica obeh omenjenih družb. Skupna vrednost kupnine je znašala 14,5 milijona evrov. Pogodba je bila sklenjena pod odložnimi pogoji in morajo biti izpolnjeni, da je pogodba veljavna.
- Družba Salnal, d.o.o., je bila decembra 2017 po skrajšanem postopku brez likvidacije izbrisana iz registra. Po njenem izbrisu iz registra je celotno premoženje družbe prevzela Zavarovalnica Triglav, ki je bila njen edini družbenik.

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v točki [→ 2.7 računovodskega poročila].

**Shematski prikaz odvisnih in pridruženih družb v Skupini Triglav in delež v kapitalu na 31. 12. 2017**

